INASKA
CONSORCIO

CONSORCIO INASKA

NIT 901.901.072 – 5

INFORME EJECUTIVO DE GERENCIA No. 6 CUYO PERIODO CORRESPONDE DESDE EL 12 DE NOVIEMBRE AL 15 DE DICIEMBRE DEL 2025

“MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA VÍA CASABLANCA A HUMEDAL GUALÍ DEL MUNICIPIO DE FUNZA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA”

DICIEMBRE DE 2025

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN 5
2. OBJETIVOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE GERENCIA CON ENFOQUE PMI AL INTERIOR DEL PROYECTO Y MISIÓN DE LA ORGANIZACIÓN 5
2.1. OBJETIVO GENERAL 5
2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS 6
2.3. MISIÓN DE LA ORGANIZACIÓN 7
3. RESUMEN DEL PROYECTO 7
4. ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO 7
4.1. ESTADO DEL PLAN PARA LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO 8
4.1.1. ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO 8
4.1.2. DIRIGIR Y GESTIONAR EL TRABAJO DEL PROYECTO 8
4.1.3. GESTIONAR EL CONOCIMIENTO DEL PROYECTO 9
4.1.4. MONITOREAR Y CONTROLAR EL TRABAJO DEL PROYECTO 10
4.1.5. REALIZAR EL CONTROL INTEGRADO DE CAMBIOS. 11
4.1.6. CERRAR EL PROYECTO 11
4.2. ESTADO DEL PLAN DE LA GESTIÓN DEL ALCANCE 11
4.2.1. DEFINICIÓN DEL ALCANCE 11
4.2.2. ESTRUCTURA DE DESGLOSE DE TRABAJO – EDT 13
4.2.3. VALIDACIÓN DEL ALCANCE 13
4.3. ESTADO DEL PLAN DE GESTIÓN DEL CRONOGRAMA 14
4.3.1. DEFINICIÓN DE LAS ACTIVIDADES 14
4.3.2. SECUENCIA DE ACTIVIDADES 15
4.3.3. ESTIMACIÓN DE LA DURACIÓN DE LAS ACTIVIDADES 15
4.3.4. DESARROLLO DEL CRONOGRAMA 16
4.3.5. CONTROLAR CRONOGRAMA 16
4.3.5.1. NUMERO DE ACTIVIDADES NO PREVISTAS 16
4.3.5.2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS 16
4.3.5.3. GARANTIAS ATENDIDAS 19
4.3.5.4. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS EJECUTADAS 19
4.3.5.5. INDICADORES DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS 19
4.3.5.6. EJECUCIÓN DE OBRAS DE MANTENIMIENTO 19
4.4. SEGUIMIENTO AL PLAN DE GESTIÓN DE LOS COSTOS 24
4.4.1. ESTIMACIÓN DE LOS COSTOS 24

4.4.2. CONTROLAR COSTOS 25
4.5. PLAN DE GESTIÓN DE LA CALIDAD 26
4.6. PLAN DE GESTIÓN DE LOS RECURSOS 27
4.6.1. ESTIMACIÓN DE LOS RECURSOS 27
4.6.2. ADQUIRIR LOS RECURSOS 28
4.7. SEGUIMIENTO AL PLAN DE GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES 28
4.8. SEGUIMIENTO AL PLAN DE GESTIÓN DE LOS RIESGOS 31
4.8.1. IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS 32
4.8.2. ANALÍSIS CUALITATIVO DE LOS RIESGOS 35
4.8.3. ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS 36
4.8.4. PLAN DE RESPUESTA A LOS RIESGOS 37
4.9. SEGUIMIENTO AL PLAN DE LA GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES 37
4.10. PLAN DE LA PARTICIPACION DE LOS INTERESADOS 37
4.10.1. IDENTIFICACIÓN DE LOS INTERESADOS 37
5. OBSERVACIONES Y CONCLUSIONES. 38
6. ANEXOS. 38

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Estado de avance entregables y objetivos de la primera etapa del proyecto 10
Tabla 2. Cantidades actualizadas Modificatorio No. 2 12
Tabla 3. Ítem NPS Modificatorio No. 1 16
Tabla 4. Ítem NPS Modificatorio No. 2 16
Tabla 5 Seguimiento a los objetivos del periodo en evaluación 17
Tabla 6. Personal Administrativo del contrato de suministro. 18
Tabla 7 Indicadores de avance físico y financiero CONSORCIO INASKA INF 6 19
Tabla 8 Seguimiento Indicadores de desempeño claves - KPI´s Vía Casablanca a Humedal Gualí 24
Tabla 9. Estimación de costos 24
Tabla 10 Relación de los recursos adquiridos por parte del CONSORCIO INASKA 27
Tabla 11 Seguimiento de las comunicaciones generadas y recibidas durante el periodo en evaluación 28
Tabla 12 Relación de las reuniones y/o comités celebrados durante el periodo 28
Tabla 13 Formato de correspondencia enviada por parte del CONSORCIO INASKA 28
Tabla 14 Formato de correspondencia recibida por parte del CONSORCIO INASKA 30
Tabla 15. Riesgos materializados 31
Tabla 16 Identificación y seguimiento a los riesgos tipificados para el proyecto 32
Tabla 17 Matriz de valoración del riesgo 36

INDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Localización vía Casablanca a humedal el Gualí 6
Ilustración 2 Diagrama de red REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO VIA HUMEDAL GUALI – CASABLANCA 15
Ilustración 3 Curva S Financiera - CONSORCIO INASKA 26

INDICE DE ANEXOS

ANEXO 1 – ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO
ANEXO 2 – LINEA BASE DE COSTOS Y TIEMPO
ANEXO 3 – REUNIONES DE SEGUIMIENTO
ANEXO 4 – GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES
ANEXO 5 – MATRIZ DE RIESGOS
ANEXO 6 – ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL EQUIPO
ANEXO 7 – ANÁLISIS DE RIESGOS
ANEXO 8 – PLAN DE GERENCIA

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento corresponde al informe mensual ejecutivo de Gerencia No. 6 del período de ejecución comprendido entre el 12 de noviembre y el 15 de diciembre del 2025, en donde se indican las gestiones realizadas por parte del CONSORCIO INASKA, específicamente frente a la implementación del plan de gerencia aprobado, vinculado al desarrollo de las actividades ejecutadas y los procedimientos empleados para la intervención la vía que conecta los sectores Casablanca con Humedal Gualí, en el municipio de Funza. El diagnóstico inicial del corredor vial es el siguiente: está conformado por una calzada de un ancho de vía promedio de 7,00 metros, la mayoría se encuentra en material de afirmado, y en algunos sectores la vía ya cuenta con el mejoramiento de la subrasante con material de rajón y sello en afirmado, la superficie de rodadura muestra deterioro y perdida de las capas de la estructura existente, hundimientos y baches en algunos sectores debido a las cargas repetitivas y tráfico pesado generado por la entrada y salida de bodegas aledañas al sector, ausencia de obras de drenaje transversal (alcantarillas) y longitudinal (filtros), así como también de estructuras de confinamiento en los tramos donde existe un vallado natural en la franja derecha de la vía.

En armonía con el plan de desarrollo nacional 2022 – 2026 “Colombia potencia mundial de la vida” y el plan de desarrollo departamental 2024 – 2028 “Gobernando: Más que un plan”, específicamente el programa INFRAESTRUCTURA RED VIAL REGIONAL, el contrato de obra No. ICCU-CTO-006-2025 ha sido adjudicado el CONSORCIO INASKA, con el fin de que se materialicen las obras previstas a realizar en el segmento vial objeto de intervención. Para tal fin, el CONSORCIO INASKA elaboró un plan de gerencia, cuyo fin se encuentra definido en todas las actividades y medidas previstas a ejecutar, las cuales garanticen el cumplimiento del objeto contratado por el ICCU a través del contrato de obra antes mencionado.

El proyecto ***MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA VÍA CASABLANCA A HUMEDAL GUALÍ DEL MUNICIPIO DE FUNZA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA***, es una necesidad prioritaria de su comunidad, dado que se mejora el nivel de servicio de la vía objeto de intervención; adicionalmente, con el proyecto se garantiza el acceso a oportunidades y al desarrollo del ser humano como eje fundamental de la sociedad.

Para el presente proyecto se ha diseñado un modelo gerencial basado en la metodología del PMBOK, que a su vez se estructurará en cuatro grupos de procesos que permitirán implementar una herramienta de validación que estará conformada por procesos gerenciales, aplicados por los ingenieros que conforman el proyecto con los cuales se validará la coherencia, aplicabilidad, conceptualización, impacto y la suficiencia del modelo propuesto.

2. OBJETIVOS DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE GERENCIA CON ENFOQUE PMI AL INTERIOR DEL PROYECTO Y MISIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

2.1. OBJETIVO GENERAL

Realizar un seguimiento periódico del modelo de gerencia de proyectos de infraestructura de transporte propuesto por el CONSORCIO INASKA dentro del plan de gerencia sometido a aprobación; lo anterior acorde con lo requerido en el marco del contrato No. ICCU-CTO-006-2025 que tiene por objeto el ***MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA VÍA CASABLANCA A HUMEDAL GUALÍ DEL MUNICIPIO DE FUNZA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA*** basado en estándares internacionales de gestión de proyectos (PMBOK).

2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

Dentro de los objetivos específicos del presente proyecto se encuentra de manera resumida los siguientes entregables y/o actividades de ejecutar:

- ***Estructura de Pavimento:*** *Se ejecutará un pavimento rígido tipo MR-43, de acuerdo con lo establecido en la Especificación 500.1 del INVIAS, el cual estará soportado sobre una base granular estabilizada con cemento, con la inclusión de geotextil y mejoramiento con material tipo rajón. De igual manera, se contempla la ejecución de una parte de pavimento rígido tipo MR-43 acelerado a 3 días, con el fin de evitar traumatismos significativos de las empresas industriales del sector.*
- ***Sistema de Drenaje:*** *Se desarrollará el drenaje longitudinal y transversal, compuesto por alcantarillas en tubería sencilla y doble, box culverts, instalación de filtros de drenaje e instalación de geodren planar, dadas las necesidades del proyecto.*
- ***Reubicación de Redes de Servicios Públicos:*** *Se realizará el traslado y adecuación de las redes de servicios públicos, en coordinación directa con las empresas operadoras correspondientes.*
- ***Señalización:*** *Se implementará la señalización horizontal y vertical, cumpliendo con la normatividad vigente, para garantizar condiciones adecuadas de seguridad vial.*

El contrato contempla el mejoramiento y rehabilitación de aproximadamente 770,40 metros lineales de vía, de acuerdo con el modificatorio No. 2 al contrato de obra, suscrito el 13/11/2025; mediante la implementación de pavimento rígido fundido insitu y acelerado a 3 días, así como el mejoramiento de la subrasante y la ejecución de obras de drenaje.

La vía objeto de intervención corresponde al tramo que conecta los sectores de Casablanca y el Humedal Gualí, ubicados en el municipio de Funza, departamento de Cundinamarca.

De acuerdo con los resultados obtenidos en la etapa de *"Revisión, ajustes y/o complementación a los estudios y diseños" y su actualización*, el trazado del proyecto inicia en la abscisa K0+000, correspondiente al empalme con la vía Funza–Siberia, y finaliza en la abscisa K0+770,40, a la altura de la intersección con el conjunto residencial Torres de Zuame, sobre la vía actualmente pavimentada.



Ilustración 1: Localización vía Casablanca a humedal el Gualí
Fuente: Google Maps

2.3. MISIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

El CONSORCIO INASKA tiene como misión mantener y garantizar la seguridad a cada una de las áreas a intervenir, con el fin de reducir al máximo los riesgos previsibles en el contrato, así como establecer en la zona una mejor calidad de vida; de igual manera, cumplir a cabalidad lo estipulado en el contrato ICCU-CTO-006-2025 suscrito con el Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca – ICCU.

3. RESUMEN DEL PROYECTO

El Instituto de Caminos y Construcciones de Cundinamarca – ICCU, en el marco del Contrato de Obra No. 006-2025 suscrito con el Consorcio INASKA, ha proyectado la ejecución de las obras necesarias para la mejora y rehabilitación de la vía que conecta el sector Casa Blanca con el Humedal El Gualí, en el municipio de Funza.

El objetivo principal de este proyecto es garantizar una vía con una rasante óptima que permita mejorar las condiciones de servicio y transitabilidad para los usuarios del sector y de su área de influencia directa, asegurando así mejores tiempos de desplazamiento, mayor seguridad vial y mejores niveles de operación.

En cumplimiento de estos objetivos, el presente informe tiene como finalidad resumir y documentar las actividades desarrolladas por el contratista el periodo del presente mes, incluyendo un resumen detallado de las gestiones administrativas, técnicas, ambientales, sociales y financieras realizadas, como parte del proceso de optimización y validación de los documentos base del proyecto.

El presente proyecto de obra se encuentra alineado con las políticas del Plan de Acción de la Entidad, específicamente con el objetivo de lograr que la infraestructura, los servicios de transporte, cuenten con capacidad y eficiencia para atender el crecimiento de la demanda del sector en un contexto ambientalmente sostenible; en ese orden de ideas, resulta prioritario para el CONSORCIO INASKA ejecutar las actividades a partir del enfoque gerencial y así atender las necesidades y expectativas del cliente, que para el presente contexto, corresponde al ICCU y sus pretensiones frente a los planes y programas de acción y/o mejoramiento de la infraestructura vial.

4. ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO

Un proyecto es un esfuerzo que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único, y tiene la característica de ser naturalmente temporal, es decir, que tiene un inicio y un final establecidos, y que el final se alcanza cuando se logran los objetivos del proyecto, para llegar al cumplimiento de los objetivos del proyecto se debe desarrollar un control constante a través de aquellos procesos requeridos para dar seguimiento, analizar y regular el proceso y el desempeño del proyecto, para identificar áreas en las que el plan requiera cambios y para iniciar los cambios correspondientes.

Los proyectos de obras civiles se desenvuelven en ambientes de gran incertidumbre, donde las expectativas del cliente normalmente van en constante ascenso, implicando grandes inversiones en el uso de gran cantidad de insumos y recursos humanos, involucrando trabajo en colaboración con la perspectiva de cumplir los objetivos propuestos con la calidad deseada, y dentro de un programa y un presupuesto previamente establecido, lo cual en conjunto determina el éxito de los proyectos. Por esta razón, los contratistas de construcción deben definir y ejecutar estrategias de

acción mediante las cuales puedan desarrollar una mayor capacidad de respuesta que garantice la completa satisfacción de las necesidades de los clientes, así como el mejoramiento continuo en lo que respecta a la ejecución de los proyectos, y una de esas estrategias debe estar dirigida hacia el control de la gestión. A través del desarrollo del presente informe evidenciaremos el estado del proyecto través de la aplicación de las diferentes técnicas propuestas permitiendo una visión amplia y profunda de su alcance, dando importancia en el tiempo, costo y calidad requeridos para el cumplimiento del objeto contractual.

Por otro lado, de manera breve a continuación se describe el trabajo realizado por parte del CONSORCIO INASKA durante el periodo en evaluación, de conformidad con el plan de gerencia presentado para implementar al interior del proyecto.

4.1. ESTADO DEL PLAN PARA LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO

Se implementó el Plan para la Dirección del Proyecto conforme al Plan de Gerencia aprobado por la interventoría, el cual se acoge al marco de referencia del Project Management Institute (PMI). Este plan fue desarrollado y ejecutado para garantizar una gestión integral y eficiente del proyecto de mejoramiento y rehabilitación de vías, permitiendo una adecuada articulación entre las áreas de conocimiento, el uso óptimo de los recursos disponibles y el cumplimiento de los objetivos establecidos en cuanto a alcance, cronograma, costos y calidad, asegurando así la operatividad y funcionalidad de las instalaciones intervenidas

De acuerdo con el plan de gerencia elaborado para el desarrollo del proyecto, es importante indicar que para el periodo en evaluación se desarrollaron las siguientes actividades:

1. Elaboración y definición de las líneas base de costos, presupuestos y alcance
2. Entrega de pólizas y garantías contractuales del contrato
3. Entrega de documentación contractual para el desarrollo del contrato
4. Entrega de documentos correspondientes al anticipo otorgado
5. Entrega de actas parciales de obra y memorias de cálculo de cantidades

De conformidad con lo anterior, para el periodo en evaluación, el plan para la dirección del proyecto el cual integra los planes subordinados, se encuentra en implementación constante y es el que articula el enfoque propuesto por el CONSORCIO INASKA para el desarrollo del proyecto.

4.1.1. ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO

Este documento fue elaborado dentro del plan de gerencia propuesto para el desarrollo del proyecto, el cual se encuentra aprobado por medio de oficio de interventoría T-001-2025-015-OFC de fecha 5 de mayo de 2025.

Para efectos del presente informe, el mismo se adjunta dentro del ANEXO 1 – ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO-

4.1.2. DIRIGIR Y GESTIONAR EL TRABAJO DEL PROYECTO

Tal como se ha mencionado en el cuerpo del presente informe, el CONSORCIO INASKA elaboró un plan de gerencia el cual fue sometido para revisión y aprobación de la interventoría, el cual tiene como propósito establecer una serie de procesos gerenciales que mejorarán la dinámica del proyecto y garantizarán el desarrollo de las actividades definidas dentro del anexo técnico y demás

documentos que hacen parte integral del proyecto.

Adicionalmente, para cada uno de los ítems establecidos dentro del plan de gerencia que vinculan el proceso gerencial “Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto”, se tiene que para el periodo en evaluación el CONSORCIO INASKA realizó la entrega de los siguientes documentos que contienen la información requerida contractualmente para la etapa de construcción del proyecto.

- Actas parciales de obra
- Análisis de precios unitarios
- Memorias de cálculo
- Pólizas contractuales
- Comités de seguimiento semanal
- Informes mensuales
- Demás documentación requerida por la interventoría y Entidad.

4.1.3. GESTIONAR EL CONOCIMIENTO DEL PROYECTO

Durante el periodo en cuestión se presentaron los siguientes requerimientos por parte de la interventoría, los cuales se encuentran en atención del Consorcio:

- El 12/11/2025 la interventoría a través del comunicado T-001-2025-175-OFC solicita la entrega de las actas de vecindad del contrato obra. Al respecto, el Consorcio mediante oficio INASKA-127-2025 del 19/11/2025 remite la documentación solicitada, dando atención al requerimiento de la interventoría.

- El 19/11/2025 la interventoría a través del oficio T-001-2025-180-OFC solicita el cumplimiento de compromisos adquiridos con las ESP Vanti y Emaaf, en cuanto a la entrega del respectivo paz y salvo de los trabajos realizados con Vanti y de la entrega del plano con el trazado vial a la empresa Emaaf. Al respecto, es importante precisar que, el plano con el trazado vial fue remitido por el Consorcio a la Emaaf con la solicitud presentada para la reubicación de las redes encontradas en la vía. Por otra parte, en cuanto al paz y salvo con la empresa Vanti, el Consorcio se encuentra gestionando el pago a la empresa por los trabajos ejecutados en el acceso No. 6 de la vía. En tal sentido, una vez se cuente con ello, será remitido a la interventoría.

- El 20/11/2025 la interventoría a través del comunicado T-001-2025-181-OFC solicita la Programación para la Reunión de Veeduría Ciudadana. Al respecto, es importante mencionar que, el Consorcio está realizando la respectiva convocatoria con la comunidad, por lo cual, se pretende programar la primera reunión con la veeduría ciudadana para la primer semana del mes de diciembre del presente año.

- El 10/12/2025 la interventoría a través de comunicado T-001-2025-195-OFC solicita la entrega del informe mensual No. 6 del contrato de obra, del periodo comprendido entre el 12 y el 30 de noviembre de 2025. Lo anterior, fue atendido por el consorcio mediante oficio INASKA-138-2025 del 11/12/2025.

De acuerdo con lo anterior, se evidencia una retroalimentación realizada por el Consorcio Inaska para mejorar el trabajo ejecutado, con el fin de cumplir y subsanar los requerimientos elevados por

la interventoría, los cuales serán relacionados en el repositorio de lecciones aprendidas, de conformidad con el marco de referencia del PMI.

4.1.4. MONITOREAR Y CONTROLAR EL TRABAJO DEL PROYECTO

De acuerdo con el listado de productos definidos en el proceso gerencial referido en el presente numeral, se presenta la siguiente tabla resumen con el estado de entregas realizadas:

Tabla 1 Estado de avance entregables y objetivos de la primera etapa del proyecto

Producto	Entregado	Observaciones	Estado
Solicitudes de la interventoría	SI	Se han atendido durante el periodo en evaluación los requerimientos realizados por la interventoría.	Pendiente de atención a 2 solicitudes de la interventoría, las cuales se encuentran en gestión.
Respuesta a comunicaciones de la interventoría, ICCU o cualquier otra comunicación a la que haya lugar.	SI	Se han atendido durante el periodo en evaluación los requerimientos realizados por la Entidad y la interventoría.	Entregado
Solicitudes de cambio	SI	Se elevó la solicitud de Ajuste del ancho de calzada – tramo K0+770 a K0+520 del proyecto, la cual fue avalada por la interventoría mediante oficio T-001-2025-172-OFC.	Aprobado
Actualización a los documentos del proyecto	SI	Se revisaron y aprobaron por interventoría los ajustes a los estudios y diseños realizados en la consultoría por el consorcio Inaska. De igual manera, se actualizaron cantidades de obra por medio de un acta de mayores y menores cantidades, de acuerdo con el modificatorio No. 2 al contrato, fechado del 13/11/2025	Aprobado
Programa de inversiones y su actualización	SI	Se entregó a la interventoría la actualización del cronograma de obra para la respectiva solicitud de prórroga al contrato por un plazo de seis (6) meses y su respectiva adición, el cual se encuentra aprobado por la interventoría.	Aprobado
Informe mensual	SI		Entrega del informe mensual No. 6.
Plan SST	SI		Aprobado
Informe HSSE	SI		Entrega del informe mensual No. 6.
Informes ambientales	SI		Entrega del informe mensual No. 6.
Informe de cierre	NO	Los informes de cierre no aplican	

Producto	Entregado	Observaciones	Estado
ambiental		para el presente periodo.	
Indicadores de cumplimiento	SI	Se relacionan en el presente informe.	Presentados

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con la tabla anterior, el CONSORCIO INASKA indica que considerando que este es el sexto informe de gerencia, algunos documentos no aplican y otros ya fueron entregados y aprobados, de tal manera que para el siguiente periodo se relacionará la trazabilidad de los comentarios u observaciones a las que haya lugar.

4.1.5. REALIZAR EL CONTROL INTEGRADO DE CAMBIOS.

Durante el periodo que comprende el presente informe surgió la necesidad de ajustar los ítems, valores unitarios, valores totales, cantidades y demás especificaciones necesarias para llevar a cabo el desarrollo del objeto contractual, los cuales quedaron aprobados mediante el modificatorio No. 2 al contrato de obra, fechado del 13/11/2025.

4.1.6. CERRAR EL PROYECTO

A la fecha del presente informe, no es aplicable describir gestiones o acciones llevadas a cabo por parte del CONSORCIO INASKA para el cierre del proyecto.

4.2. ESTADO DEL PLAN DE LA GESTIÓN DEL ALCANCE

La gerencia de proyectos es una mezcla de conocimiento, experiencia y habilidad, con visión de metas y cumplimiento por logros. el gerente de proyectos tiene dentro de sus grandes responsabilidades, llevar un proyecto al éxito, bajo unos estándares de calidad, en tiempo y costo establecidos. Para ello, no solo requiere contar con el conocimiento y la experiencia, sino tener y hacer uso de herramientas gerenciales, que le permitan integrar, planear, seguir y controlar todas las actividades

Partiendo de esta premisa, el CONSORCIO INASKA se permite informar que el plan de la gestión del alcance del proyecto, ha sido objeto de cambios, de acuerdo con los ítems establecidos en el Modificatorio No. 2 del contrato de obra, descritos en el numeral 4.1.5 de presente informe.

4.2.1. DEFINICIÓN DEL ALCANCE

Durante la elaboración de la actualización y/o ajuste a los estudios y diseños para aprobación de interventoría, se identificó la necesidad de ejecutar las siguientes cantidades para desarrollar la rehabilitación de la vía HUMEDAL GUALI – CASABLANCA:

- Actividades preliminares (Excavaciones y transporte de material)
- Explanaciones para canales
- Estructura de pavimento
- Obras hidráulicas
- Traslado de redes
- Líneas de demarcación y señalización
- Inclusión de ítems no previstos

Durante el periodo que comprende el presente informe, surgió la necesidad de ajustar los ítems, valores unitarios, valores totales, cantidades y demás especificaciones necesarias para llevar a cabo el desarrollo del objeto contractual, los cuales quedaron aprobados mediante el modificatorio No. 2 al contrato de obra, fechado del 13/11/2025.

En tal sentido, a continuación, se presenta el presupuesto actualizado del contrato de obra:

Tabla 2. Cantidades actualizadas Modificatorio No. 2

ÍTEM	INVÍAS	DESCRIPCIÓN (Corresponde a los ítems o productos contratados)	CANTIDAD MODIFICATORIA 1		CANTIDAD MODIFICATORIA 2	
			CANTIDAD	VALOR TOTAL	CANTIDAD	VALOR TOTAL
CAPITULO 1. ACTIVIDADES PRELIMINARES						
1,5	201,7	EXCAVACIÓN SIN CLASIFICAR DE LA EXPLANACIÓN, CANALES Y PRÉSTAMOS	126,540	$ 2.029.701,60	1.728,68	$ 27.728.027,20
1,6	***	TRANSPORTE DE MATERIALES PROV. DE EXLANACIÓN, CANALES, PRESTAMOS, SOBREACARREOS Y DERRUMBES	1.379,290	$ 2.947.542,73	22.201,55	$ 47.444.712,35
				$ 4.977.244,33		**$ 75.172.739,55**
CAPITULO 2.EXCAVACION Y EXPLANACIONES						
2,9	600.1	EXCAVACIONES VARIAS SIN CLASIFICAR (INCLUYE RETIRO DE SOBRANTES A UNA DISTANCIA MENOR DE 5 KM)	0,00	$ 0,00	0,00	$ 0,00
				$ 0,00		**$ 0,00**
CAPIITULO 3 ESTRUCTURA DEL PAVIMENTO						
	330,1	BASE GRANULAR ESTABILIZADA CON CEMENTO AL 3%	0,00	$ 0,00	0,00	$ 0,00
3,2	500,1	CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNIÓN	1.374,03	$ 1.552.304.896,38	793,41	$ 896.351.773,86
3,15	***	RAJÓN PARA MEJORAMIENTO DE LA SUBRASANTE	155,92	$ 24.589.051,76	2.338,34	$ 368.763.233,02
3,13	311,1	AFIRMADO	537,98	$ 53.383.755,40	570,10	$ 56.571.023,00
3,5		AFIRMADO PARA SELLO	0,00	$ 0,00	0,00	$ 0,00
2,4	***	RELLENO TIPO 1 "GRAVILLA"	55,86	$ 9.492.233,94	84,12	$ 14.294.427,48
3,9		COMPACTACION DE LA SUBRASANTE, SIN ADICION DE MATERIAL	5.379,80	$ 11.765.622,60	5.621,22	$ 12.293.608,14
				$ 1.651.535.560,08		**$ 1.348.274.065,50**
CAPITULO 4. OBRAS DE ARTE Y ESTRUCTURAS DE CONTENCION						
4,19	630,4	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (bases)	24,52	$ 28.567.197,64	21,14	$ 24.629.304,98
4,21	630,4	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (elevaciones)	19,64	$ 21.539.168,36	21,78	$ 23.886.104,22
4,22	630,4	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (box-coulvert)	57,94	$ 53.682.626,74	112,51	$ 104.242.877,71
3,11	610,4	RELLENO PARA ESTRUCTURAS	57,18	$ 5.878.275,54	906,31	$ 93.171.386,93
4,4	630,6	CONCRETO CLASE F, 2000 PSI PARA SOLADOS Y ATRAQUES	3,20	$ 1.961.107,20	11,37	$ 6.968.059,02
16,8	***	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE GEOTEXTIL TR 4000 (ESTABILIZACIÓN, FILTRO Y SEPARACIÓN)	5.816,00	$ 171.886.064,00	6.392,97	$ 188.937.835,38
4,52	661,1	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TUBERÍA DE CONCRETO REFORZADO Ø=36" CLASE I, INCLUYE EMBOQUILLADA	0,00	$ 0,00	0,00	$ 0,00
4,6	640,1	SUMINISTRO FIGURADO Y ARMADO DE ACERO DE REFUERZO 60000 PSI	8.512,43	$ 82.928.093,06	60.526,33	$ 589.647.506,86
4,7	***	SARDINEL FUNDIDO IN-SITU H=0.2 M, E=0.2M,CONCRETO 3000 PSI	0,00	$ 0,00	0,00	$ 0,00
	**	EXACAVACIÓN MANUAL Y CONSTRUCCIÓN DE FILTROS DE DRENAJE (0.40x1.00)m (NO INC. LLENOS DIEFERENTES A LA SECCION DEL FILTRO)	1.454,00	$ 279.714.704,00	770,40	$ 148.206.470,40
		ENTIBADO TIPO 2 (1/7 UTILIZACIONES)	445,00	$ 21.394.710,00	445,00	$ 21.394.710,00
				$ 667.551.946,54		**$ 1.201.084.255,50**
CAPITULO 5. OBRAS COMPLEMENTARIAS						
5,1	***	TRASLADO DE POSTERIA	18,00	$ 362.630.088,00	19,00	$ 382.776.204,00
				$ 362.630.088,00		**$ 382.776.204,00**
CAPITULO 6. SEÑALIZACION HORIZONTAL Y VERTICAL						

ÍTEM	INVÍAS	DESCRIPCIÓN (Corresponde a los ítems o productos contratados)	CANTIDAD MODIFICATORIA 1		CANTIDAD MODIFICATORIA 2	
			CANTIDAD	VALOR TOTAL	CANTIDAD	VALOR TOTAL
7,1	700,1	LÍNEAS DE DEMARCACIÓN CON PINTURA EN FRÍO	2.120,00	$ 13.852.080,00	2.333,44	$ 15.246.696,96
7,2	700,3	MARCA VIAL CON PINTURA EN FRÍO	123,00	$ 8.992.899,00	123,00	$ 8.992.899,00
7,8	***	SEÑAL VERTICAL GRUPO I 0.60x0.60M POSTE 3.5M	27,00	$ 17.280.189,00	27,00	$ 17.280.189,00
7,5	***	TACHAS REFLECTIVAS	973,10	$ 21.873.341,80	778,00	$ 17.487.884,00
				$ 61.998.509,80		**$ 59.007.668,96**
OBRAS NO PREVISTAS						
***	NP-01	BASE GRANULAR BG-38 CLASE A ESTABILIZADA CON CEMENTO AL 6%	1.344,95	$ 458.044.241,70	1.405,64	$ 478.713.192,24
5,15	NP 02	SARDINEL PREFABRICADO A-10	1.454,00	$ 183.797.232,00	1.454,47	$ 183.856.643,76
***	NP 03	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TUBERÍA DE CONCRETO REFORZADO Ø=36" CLASE III, INCLUYE EMBOQUILLADA	106,23	$ 121.129.394,88	107,82	$ 122.942.401,92
2,9	NP 04	EXCAVACIONES VARIAS SIN CLASIFICAR (INCLUYE RETIRO DE SOBRANTES A UNA DISTANCIA DE 10,9 KM)	537,98	$ 28.015.846,48	3.155,73	$ 164.337.795,48
***	NP 05	ESTABILIZACION CON ESTABILIZANTE QUIMICO	1.344,95	$ 293.547.442,05	1.405,64	$ 306.793.580,76
***	NP 06	CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43 ACELERADO 3 DIAS, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNION			812,18	$ 1.119.230.334,26
***	NP 07	TRASLADO REDES DE GAS VANTI			1,00	$ 26.698.319,00
	NP 08	GEODRÉN PLANAR H = 2.0 M D=100 MM (INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN)			777,29	$ 177.934.894,93
				$ 1.084.534.157,11		**$ 2.580.507.162,35**
		VALOR TOTAL COSTOS OBRA		**$ 3.833.227.410,00**		**$ 5.646.822.095,86**
		AJUSTE AL PESO		**-$ 96,00**		
		COMPLEMENTACION Y AJUSTE A ESTUDIOS Y DISEÑOS (IVA INCLUIDO)		**$ 81.661.617,00**		**$ 81.661.617,00**
		PLAN DE MANEJO DE TRAFICO		**$ 53.417.904,00**		**$ 53.417.904,00**
		PLAN DE ADAPTACION DE LA GUIA AMBIENTAL		**$ 85.799.667,00**		**$ 85.799.667,00**
		VALOR TOTAL COSTOS DIRECTOS		**$ 2.839.427.711,00**		**$ 4.182.831.182,00**
		VALOR TOTAL COSTOS DIRECTOS E INDIRECTOS		**$ 4.054.106.598,00**		**$ 5.867.701.284,00**
		ADMINISTRACIÓN		**$ 894.419.729,00**		**$ 1.317.591.822,00**
		IMPREVISTOS		**$ 28.394.277,00**		**$ 41.828.312,00**
		UTILIDAD		**$ 70.985.693,00**		**$ 104.570.780,00**
		VALOR TOTAL DE ADICION				**$ 1.813.596.276,00**

Fuente: Modificatorio No. 2 al contrato de obra

4.2.2. ESTRUCTURA DE DESGLOSE DE TRABAJO – EDT

Este producto se encuentra incluido dentro del plan de gerencia presentado para la interventoría. Su actualización de incluye dentro de los anexos del presente informe.

4.2.3. VALIDACIÓN DEL ALCANCE

Actualmente el proyecto se encuentra en etapa de ejecución de obra, en la cual se están ejecutando las actividades del alcance contractual definido en el modificatorio No. 2 del 13/11/2025, descritas anteriormente.

En cumplimiento de lo establecido en la Cláusula 10 – Numeral 1-3-47 "*Obligaciones Específicas del Contratista"*, así como en el Anexo Técnico – Numeral 7, literales A y B, y los numerales 13.2, 13.4, 13.5, 13.7 y 13.8, el contratista realizó la estructuración, elaboración y radicación de los documentos precontractuales y contractuales requeridos para la correcta ejecución del proyecto, obteniendo la aprobación por la interventoría. Dentro de la documentación presentada se incluyen los siguientes ítems:

- Organigrama general (líneas de mando y nivel de decisión, número de profesionales, funciones y dedicación)
- Hojas de vida del personal profesional
- APUS (análisis de precios unitarios)
- Programación de obra
- Metodología de trabajo
- PMT (plan de manejo de tránsito)
- Plan de calidad + Plan de inspección y ensayo- Plan de seguridad y salud en el trabajo- Plan de gestión ambiental- Plan de gestión social.
- Documentación maquinaria.
- Plan de inversión del anticipo
- Flujo de caja
- Plan de gerencia
- Pólizas actualizadas

4.3. ESTADO DEL PLAN DE GESTIÓN DEL CRONOGRAMA

La gestión del tiempo nos permite detallar cómo se identifican las actividades necesarias para producir los productos entregables del proyecto. Para definir las actividades que se deben desarrollar en un tiempo determinado para así lograr los objetivos del proyecto.

Controlar el MS Project cronograma es el proceso de monitorear el estado de las actividades del proyecto para actualizar el avance de este y gestionar los cambios de la línea base del cronograma a fin de cumplir el plan. El beneficio clave de este proceso es que proporciona los medios para detectar desviaciones con respecto al plan y establecer acciones correctivas y preventivas para minimizar el riesgo.

Uno de los principales insumos en la gestión del tiempo es el MS Project Cronograma, el cual toma las actividades identificadas, su secuencia y su duración para la consecución de metas específicas dentro del proyecto; El MS Project cronograma debe ser actualizado en caso se presente algún retraso en el proyecto o se requiera ajustar la duración de alguna actividad. También se debe ir actualizando el avance de cada actividad.

De acuerdo con lo anterior, se informa que para el periodo que comprende el presente informe el plan de gestión del cronograma ha iniciado su implementación, y se espera que el mismo garantice un seguimiento exhaustivo sobre los indicadores clave definidos para el desarrollo del proyecto.

4.3.1. DEFINICIÓN DE LAS ACTIVIDADES

Durante el periodo que comprende el presente informe se elaboró la reprogramación al cronograma de las actividades tendientes a realizar, en ese sentido dentro del ANEXO 2 – LINEA BASE DE

COSTOS Y TIEMPO, se relaciona el producto final.

4.3.2. SECUENCIA DE ACTIVIDADES

A continuación se presenta el diagrama de red establecido para la rehabilitación y mantenimiento de la vía:

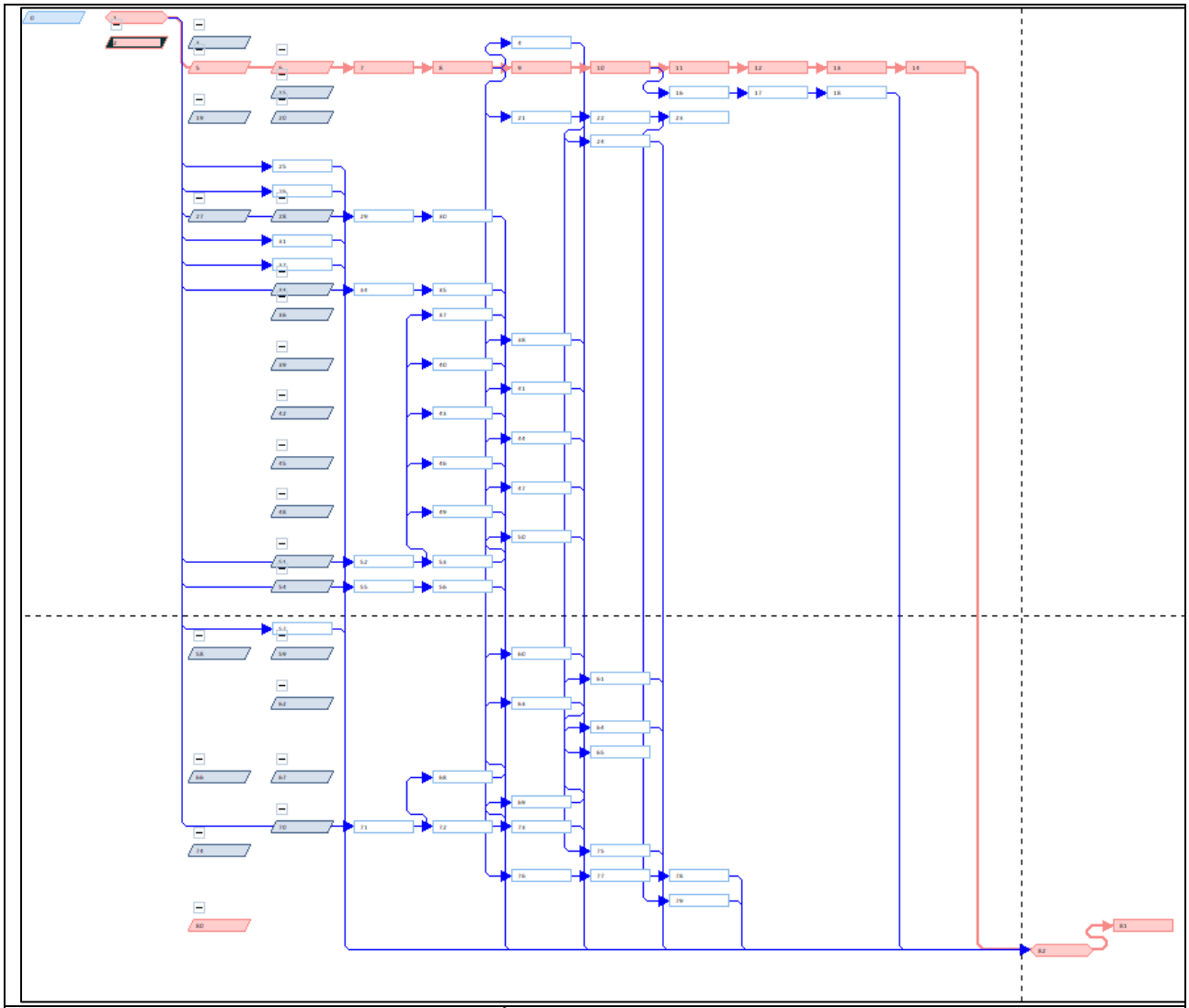


Ilustración 2 Diagrama de red REHABILITACIÓN Y MANTENIMIENTO VIA HUMEDAL GUALI – CASABLANCA

En lo que respecta a la ruta crítica del proyecto, la misma se detalla dentro del plan de gerencia radicado a la interventoría.

4.3.3. ESTIMACIÓN DE LA DURACIÓN DE LAS ACTIVIDADES

En cuanto a la estimación de la duración, este ejercicio fue pormenorizado dentro del plan de

gerencia remitido a interventoría para revisión y aprobación, dentro del mismo se detalla el criterio del consorcio Inaska para estimar la duración de las tareas a ejecutar.

4.3.4. DESARROLLO DEL CRONOGRAMA

Tal como se ha mencionado en el numeral 4, el cronograma propuesto para el desarrollo del proyecto a cargo del CONSORCIO INASKA fue propuesto dentro del plan de gerencia presentado para aprobación de interventoría, de tal manera que, para efectos de seguimiento, dentro del presente informe de seguimiento no se relaciona nada en cuanto al desarrollo del cronograma, dado que el mismo se encuentra en el plan de gerencia remitido a interventoría.

4.3.5. CONTROLAR CRONOGRAMA

De acuerdo con los entregables requeridos para la etapa de construcción establecida en el contrato de obra No. ICCU-CTO-006-2025, a continuación, se relacionan los indicadores de seguimiento aplicables para el periodo en evaluación:

4.3.5.1. NUMERO DE ACTIVIDADES NO PREVISTAS

De acuerdo con las modificaciones contractuales establecidas en el contrato (No. 1 y No. 2), se presentan los siguiente ítems no previstos – NPs, los cuales se encuentran vigentes a la fecha:

Tabla 3. Ítem NPS Modificatorio No. 1

No.	DESCRIPCIÓN	UN	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD	VALOR TOTAL
NP-01	BASE GRANULAR BG-38 CLASE A ESTABILIZADA CON CEMENTO AL 6%	m3	$ 340.566,00	1.344,95	$ 458.044.241,70
NP 02	SARDINEL PREFABRICADO A-10	ml	$ 126.408,00	1.454,00	$ 183.797.232,00
NP 03	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TUBERÍA DE CONCRETO REFORZADO Ø=36" CLASE III, INCLUYE EMBOQUILLADA	ml	$ 1.140.256,00	106,23	$ 121.129.394,88
NP 04	EXCAVACIONES VARIAS SIN CLASIFICAR (INCLUYE RETIRO DE SOBRANTES A UNA DISTANCIA DE 10,9 KM)	m3	$ 52.076,00	537,98	$ 28.015.846,48
NP 05	ESTABILIZACION CON ESTABILIZANTE QUIMICO	m3	$ 218.259,00	1.344,95	$ 293.547.442,05

Fuente: Propia

Tabla 4. Ítem NPS Modificatorio No. 2

No.	DESCRIPCIÓN	UN	PRECIO UNITARIO	CANTIDAD	VALOR TOTAL
NP 06	CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43 ACELERADO 3 DIAS, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNION	m3	$ 1.378.057,00	812,18	$ 1.378.057,00
NP 07	TRASLADO REDES DE GAS VANTI	GB	$ 26.698.319,00	1,00	$ 26.698.319,00
NP 08	GEODRÉN PLANAR H = 2.0 M D=100 MM (INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN):	ml	$ 228.917,0	777,29	$ 228.917,00

Fuente: Propia

4.3.5.2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

De acuerdo con los entregables requeridos para la etapa de diagnóstico y de ejecución de obra, a continuación, se relaciona el cumplimiento o estado de cada uno de los mismos:

Tabla 5 Seguimiento a los objetivos del periodo en evaluación

Objetivo del Proyecto	Meta Programada	Resultado Real	Variación	Observaciones
Inicio de ejecución de obra física	Iniciar excavaciones y explanaciones el 21 de julio	Se iniciaron actividades el 23 de julio	-5%	Etapa 2 aún en curso; interferencias con redes (ENEL y telemáticas) superadas.
Avance físico acumulado	39 % programado al 15/12/25	44% ejecutado	5 %	Avance en cuanto a las actividades programadas con la reprogramación del cronograma de obra para la prórroga y adición No. 1 al contrato.
Avance financiero acumulado	24,25% programado al 15/12/25	24,32 % ejecutado	0,08 %	Avance en cuanto a las actividades programadas con la reprogramación del cronograma de obra para la prórroga y adición No. 1 al contrato.
Documentación y planes aprobados	100 %	100 %	0 %	Todos los planes radicados y aprobados
Instalación de frentes críticos	4 frentes activos (1 para instalación de geodren planar, 1 para instalación de MR-43, 1 para instalación de base y 1 para cajeo de vía)	4 frentes activos (1 para instalación de geodren planar, 1 para instalación de MR-43, 1 para instalación de base y 1 para cajeo de vía)	0 %	Culminaron actividades relacionadas con las obras hidráulicas. Actualmente, se encuentran ejecutando actividades relacionadas con la estructura de pavimento, tales como cajeo, instalación de base, instalación de geodren planar, instalación de MR-43,
Gestión ambiental	Radicación y aprobación del PAGA	Versión presentada y subsanada	100 %	Se cuenta con el PAGA aprobado por la interventoría. Se cuenta con todos los permisos de la CAR para las podas y talas de os árboles de interferencia. De igual manera, dichas maniobras ya fueron culminadas el 19/10/2025
Gestión social y de stakeholders	Socialización inicial con comunidad y actores institucionales	Comité y reunión de inicio realizada, junto con la reunión de socialización del PMT	100 %	Coordinación con Alcaldía y comunidad cumplida.

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con el análisis de desempeño en el presente periodo, el proyecto cumplió con los objetivos establecidos, reflejado en adelanto del **5 % en avance físico** y del **0,08% en avance financiero**, derivados de los adelantos significativos en las actividades de obra durante el periodo, de acuerdo con la reprogramación del cronograma. Desde la perspectiva PMI, la **Gestión de Integración y del Cronograma** demandó acciones de reprogramación y negociación interinstitucional, mientras que la **Gestión del Alcance y de la Calidad** se sostuvo mediante la entrega y validación de la documentación contractual, planes técnicos y ambientales. Aunque se logró consolidar la etapa de planeación y establecer bases sólidas en comunicación con los stakeholders, la no liberación de frentes críticos evidenció la necesidad de aplicar medidas de **Gestión de Riesgos y Adquisiciones** para garantizar la continuidad y mitigar impactos sobre plazo, costo y desempeño global del proyecto. En virtud de lo anterior, el 13/11/2025 se surtió la adición y prórroga No. 1 al contrato de obra, medida tomada para lograr la ejecución del 100% de las actividades de obra contratadas a cargo del Consorcio Inaska.

A continuación se relacionan las actividades desarrolladas por el CONSORCIO INASKA durante el periodo en evaluación:

Dentro del periodo comprendido en el presente informe, y en cumplimiento de las obligaciones contractuales como se describen en el anexo técnico 01, términos de referencia y minuta del contrato, el CONSORCIO INASKA, ha venido realizando todas las actividades de estricto cumplimiento como se describe a continuación:

En cumplimiento de lo establecido en la Cláusula 10 – Numeral 1-3-47 "*Obligaciones Específicas del Contratista"*, así como en el Anexo Técnico – Numeral 7, literales A y B, y los numerales 13.2, 13.4, 13.5, 13.7 y 13.8, el contratista realizó la estructuración, elaboración y radicación de los documentos precontractuales y contractuales requeridos para la correcta ejecución del proyecto, obteniendo la aprobación por la interventoría. Dentro de la documentación presentada se incluyen los siguientes ítems:

- Organigrama general (líneas de mando y nivel de decisión, número de profesionales, funciones y dedicación)
- Hojas de vida del personal profesional
- APUS (análisis de precios unitarios)
- Programación de obra
- Metodología de trabajo
- PMT (plan de manejo de tránsito)
- Plan de calidad + Plan de inspección y ensayo- Plan de seguridad y salud en el trabajo- Plan de gestión ambiental- Plan de gestión social.
- Documentación maquinaria.
- Plan de inversión del anticipo
- Flujo de caja
- Plan de gerencia
- Pólizas actualizadas
- Informes mensuales
- Actas parciales de obra

Personal aprobado del contratista:

El siguiente, es el listado del personal aprobado del contratista para la fecha de reporte del presente informe:

Tabla 6. Personal Administrativo del contrato de suministro.

Nombre Profesional	Cargo
Osmar Fabian Pinzón Acosta	Director de Obra
Albert Steven Fajardo Lozano	Residente de Obra
Diego Ricardo Torres Romero	Inspector Vial
Teofilo Carlos Yidi Villarreal	Especialista en Geotecnia y Pavimentos
Johana Camila Sánchez Valencia	Profesional Social
John Jairo Marín López	Profesional SST
William Adolfo Jiménez Cortés	Especialista en Estructuras
Natalia Giraldo Vásquez	Profesional Ambiental

Nombre Profesional	Cargo
Hernán Mauricio Puyo Gómez	Profesional Gerente de Proyecto - PMP
Karen Lizeth Fajardo	Topógrafo
Johan David Bolívar	Cadenero 1
Yined Guayara Salgar	Cadenero 2

4.3.5.3. GARANTIAS ATENDIDAS

De acuerdo con el Modificatorio No. 2, el Consorcio Inaska actualizó las garantías contractuales, las cuales fueron revisadas y trasladadas por la interventoría a través del comunicado T-001-2025-185-OFC del 25/11/2025, las cuales fueron aprobadas por la Entidad mediante acta fechada el 27/11/2025.

4.3.5.4. ACTIVIDADES CONSTRUCTIVAS EJECUTADAS

Durante el periodo en evaluación se realizaron actividades de excavación y explanación, instalación de geodren planar, instalación de concreto de 4000 PSI para bases y elevaciones de obras hidráulicas, instalación de material de mejoramiento, instalación de MR-43 y suministro de materiales de obra.

4.3.5.5. INDICADORES DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

El consorcio contratista dio cumplimiento a las especificaciones técnicas aplicables, de acuerdo con el Modificatorio No. 2 al contrato de obra, suscrito el 13/11/2025.

4.3.5.6. EJECUCIÓN DE OBRAS DE MANTENIMIENTO

A continuación, se relaciona la línea base inicial con la cual el CONSORCIO INASKA planea cumplir el objeto del proyecto y el estado de las obras ejecutadas de acuerdo con el cronograma:

Durante el periodo en evaluación se contó con el siguiente avance en los KPI´s propuestos para el desarrollo del proyecto:

Tabla 7 Indicadores de avance físico y financiero CONSORCIO INASKA INF 6

Fecha de corte: 15/12/2025		Indicadores en tiempo - Datos de Project			Indicadores en costo - Datos ponderados		
EDT	Nombre de tarea	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto
0	PLAN DE CONTINGENCIA PARA EL MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN VÍA DESDE EL SECTOR DE CASA BLANCA A HUMEDAL GUALÍ DEL MUNICIPIO DE FUNZA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA	39,00%	44,00%	5,00%	24,25%	24,32%	0,08%
1	INICIO DEL PROYECTO	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2	ETAPA 1 - PRELIMINARES DE OBRA Y ACTUALIZACIÓN DE E&D	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.1	SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2.2	ENTREGA DEL PLAN DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2.3	ENTRADA DEL PROGRAMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2.4	ENTREGA DEL PROGRAMA DE SALUD OCUPACIONAL	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2.5	ENTREGA DEL PROGRAMA DE MANEJO AMBIENTAL	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Fecha de corte: 15/12/2025

		Indicadores en tiempo - Datos de Project			Indicadores en costo - Datos ponderados		
EDT	Nombre de tarea	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto
2.6	**REVISIÓN Y/O AJUSTE Y/O COMPLEMENTACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**
2.6.1	**INICIO ETAPA DE REVISIÓN Y/O AJUSTE DE LOS E&D**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
2.6.2	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN I - Estudio de transporte	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.3	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN II - ESTUDIO DE TOPOGRAFÍA, TRAZADO Y DISEÑO GEOMETRICO	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.4	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN III - GEOLOGÍA PARA INGENIERIA	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.5	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN IV - ESTUDIO DE SUELOS PARA EL DISEÑO DE FUNDACIONES DE ESTRUCTURAS	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.6	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN V- ESTUDIO DE ESTABILIDAD Y ESTABILIZACIÓ DE TALUDES	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.7	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN VI - ESTUDIO GEOTECNICO Y DISEÑO DE PAVIMENTOS	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.8	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN VII - ESTUDIO DE FUENTES DE MATERIALES	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.9	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN VIII - ESTUDIO DE HIDRÁULICA	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.10	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN IX - ESTUDIO DE DISEÑO DE ESTRUCTURAS	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.11	Revisión y/o ajuste del VOLUMEN X - GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL DEL PROYECTO	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
2.6.12	**Entrega del informe final de E&D**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
2.6.13	**Revisión y aprobación del informe final de E&D por parte de interventoría**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
2.6.14	**Desarrollo y conclusión de las actividades Insterinstitucionales con ENEL para el trasldo de la red de postes emplazada en la vía**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
2.6.15	**FIN DE LA ETAPA DE REVISIÓN Y/O AJUSTE DE LOS E&D**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
2.7	**FIN DE LA ETAPA 1**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3	**ETAPA 2 - EJECUCIÓN DE OBRA**	**36,00%**	**41,00%**	**5,00%**	**23,18%**	**23,26%**	**0,08%**
3.1	**INICIO ETAPA 2**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.2	**FRENTE DE OBRA No.1**	**27,00%**	**49,00%**	**22,00%**	**18,27%**	**37,09%**	**18,82%**
3.2.1	**INICIO FRENTE DE OBRA No.1**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.2.2	**OBRAS COMPLEMENTARIAS**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**
3.2.2.1	TRASLADO DE POSTERIA	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
3.2.3	**EXPLANACIÓN Y EXCAVACIONES**	**66,00%**	**52,00%**	**-14,00%**	**70,91%**	**46,43%**	**-24,48%**
3.2.3.1	EXCAVACIÓN SIN CLASIFICAR DE LA EXPLANACIÓN, CANALES Y PRÉSTAMOS	91,00%	58,00%	-33,00%	91,00%	58,00%	-33,00%
3.2.3.2	TRANSPORTE DE MATERIALES PROV. DE EXLANACIÓN, CANALES, PRESTAMOS, SOBREACARREOS Y DERRUMBES	45,00%	55,00%	10,00%	45,00%	55,00%	10,00%
3.2.3.3	**NP 04 - EXCAVACIONES VARIAS SIN CLASIFICAR (INCLUYE RETIRO DE SOBRANTES A UNA DISTANCIA DE 10,9 KM)**	**75,00%**	**42,00%**	**-33,00%**	**75,00%**	**42,00%**	**-33,00%**
3.2.4	**ESTRUCTURA DE PAVIMENTO**	**8,00%**	**25,00%**	**17,00%**	**3,85%**	**24,02%**	**20,16%**
3.2.4.1	COMPACTACION DE LA SUBRASANTE, SIN ADICION DE MATERIAL	13,00%	52,00%	39,00%	13,00%	52,00%	39,00%
3.2.4.2	AFIRMADO	13,00%	23,00%	10,00%	13,00%	23,00%	10,00%
3.2.4.3	**NP01 - BASE GRANULAR ESTABILIZADA CON CEMENTO AL 6%**	**10,00%**	**11,00%**	**1,00%**	**10,00%**	**11,00%**	**1,00%**
3.2.4.4	**NP 05 - ESTABILIZACION CON ESTABILIZANTE QUIMICO**	**10,00%**	**18,00%**	**8,00%**	**10,00%**	**18,00%**	**8,00%**
3.2.4.5	**NP02 - SARDINEL PREFABRICADO A-10**	**0,00%**	**14,00%**	**14,00%**	**0,00%**	**14,00%**	**14,00%**

Fecha de corte: 15/12/2025		Indicadores en tiempo - Datos de Project			Indicadores en costo - Datos ponderados		
EDT	Nombre de tarea	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto
3.2.4.6	CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNIÓN	0,00%	29,00%	29,00%	0,00%	29,00%	29,00%
3.2.4.7	**NP 06 - CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43 ACELERADO 3 DIAS, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNION**	**0,00%**	**29,00%**	**29,00%**	**0,00%**	**29,00%**	**29,00%**
3.2.4.8	EXACAVACIÓN MANUAL Y CONSTRUCCIÓN DE FILTROS DE DRENAJE (0.40x1.00)m (NO INC. LLENOS DIEFERENTES A LA SECCION DEL FILTRO)	21,00%	26,00%	5,00%	21,00%	26,00%	5,00%
3.2.4.9	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE GEOTEXTIL TR 4000 (ESTABILIZACIÓN, FILTRO Y SEPARACIÓN)	0,00%	37,00%	37,00%	0,00%	37,00%	37,00%
3.2.4.10	**NP - 08 GEODRÉN PLANAR H = 2.0 M D=100 MM (INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN)**	**0,00%**	**20,00%**	**20,00%**	**0,00%**	**20,00%**	**20,00%**
3.2.5	**OBRAS DE ARTE Y ESTRUCTURAS DE CONTENCION**	**24,00%**	**73,00%**	**49,00%**	**14,57%**	**47,06%**	**32,49%**
3.2.5.1	ENTIBADO TIPO 2 (1/7 UTILIZACIONES)	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
3.2.5.2	RAJÓN PARA MEJORAMIENTO DE LA SUBRASANTE	20,00%	42,00%	22,00%	20,00%	42,00%	22,00%
3.2.5.3	RELLENO TIPO 1 "GRAVILLA"	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
3.2.5.4	RELLENO PARA ESTRUCTURAS	18,00%	24,00%	6,00%	18,00%	24,00%	6,00%
3.2.5.5	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (bases)	12,00%	100,00%	88,00%	12,00%	100,00%	88,00%
3.2.5.6	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (elevaciones)	10,00%	100,00%	90,00%	10,00%	100,00%	90,00%
3.2.5.7	CONCRETO CLASE F, 2000 PSI PARA SOLADOS Y ATRAQUES	20,00%	100,00%	80,00%	20,00%	100,00%	80,00%
3.2.5.8	SUMINISTRO FIGURADO Y ARMADO DE ACERO DE REFUERZO 60000 PSI	0,00%	24,00%	24,00%	0,00%	24,00%	24,00%
3.2.5.9	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (box-coulvert)	8,00%	100,00%	92,00%	8,00%	100,00%	92,00%
3.2.5.10	**NP 07 - TRASLADO REDES DE GAS VANTI**	**100,00%**	**0,00%**	**-100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**-100,00%**
3.2.6	**SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL Y VERTICAL**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.2.6.1	LÍNEAS DE DEMARCACIÓN CON PINTURA EN FRÍO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.2.6.2	MARCA VIAL CON PINTURA EN FRÍO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.2.6.3	SEÑAL VERTICAL GRUPO I 0.60x0.60M POSTE 3.5M	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.2.6.4	TACHAS REFLECTIVAS	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.2.7	PLAN DE MANEJO DE TRAFICO	23,00%	43,00%	20,00%	23,00%	43,00%	20,00%
3.2.8	PLAN DE ADAPTACION DE LA GUIA AMBIENTAL	100,00%	43,00%	-57,00%	100,00%	43,00%	-57,00%
3.2.9	**FIN FRENTE DE OBRA No.1**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.3	**FRENTE DE OBRA No.2 -**	**28,00%**	**41,00%**	**13,00%**	**15,82%**	**16,79%**	**0,96%**
3.3.1	**INICIO FRENTE DE OBRA No.2**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.3.2	**OBRAS COMPLEMENTARIAS**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**
3.3.2.1	TRASLADO DE POSTERIA	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
3.3.3	**EXPLANACIÓN Y EXCAVACIONES**	**27,00%**	**42,00%**	**15,00%**	**34,88%**	**17,61%**	**-17,27%**
3.3.3.1	EXCAVACIÓN SIN CLASIFICAR DE LA EXPLANACIÓN, CANALES Y PRÉSTAMOS	42,00%	58,00%	16,00%	42,00%	58,00%	16,00%
3.3.3.2	TRANSPORTE DE MATERIALES PROV. DE EXLANACIÓN, CANALES, PRESTAMOS, SOBREACARREOS Y DERRUMBES	13,00%	55,00%	42,00%	13,00%	55,00%	42,00%
3.3.3.3	**NP 04 - EXCAVACIONES VARIAS SIN CLASIFICAR (INCLUYE RETIRO DE SOBRANTES A UNA DISTANCIA DE 10,9 KM)**	**40,00%**	**0,00%**	**-40,00%**	**40,00%**	**0,00%**	**-40,00%**
3.3.4	**ESTRUCTURA DE PAVIMENTO**	**16,00%**	**3,00%**	**-13,00%**	**9,10%**	**1,18%**	**-7,92%**

	Fecha de corte: 15/12/2025	Indicadores en tiempo - Datos de Project			Indicadores en costo - Datos ponderados		
EDT	Nombre de tarea	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto
3.3.4.1	COMPACTACION DE LA SUBRASANTE, SIN ADICION DE MATERIAL	62,00%	0,00%	-62,00%	62,00%	0,00%	-62,00%
3.3.4.2	AFIRMADO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.3.4.3	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE GEOTEXTIL TR 4000 (ESTABILIZACIÓN, FILTRO Y SEPARACIÓN)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.3.4.4	**NP01 - BASE GRANULAR ESTABILIZADA CON CEMENTO AL 6%**	**9,00%**	**0,00%**	**-9,00%**	**9,00%**	**0,00%**	**-9,00%**
3.3.4.5	**NP 05 - ESTABILIZACION CON ESTABILIZANTE QUIMICO**	**9,00%**	**0,00%**	**-9,00%**	**9,00%**	**0,00%**	**-9,00%**
3.3.4.6	**NP02 - SARDINEL PREFABRICADO A-10**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.3.4.7	CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNIÓN	12,00%	0,00%	-12,00%	12,00%	0,00%	-12,00%
3.3.4.8	**NP 06 - CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43 ACELERADO 3 DIAS, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNION**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.3.4.9	EXACAVACIÓN MANUAL Y CONSTRUCCIÓN DE FILTROS DE DRENAJE (0.40x1.00)m (NO INC. LLENOS DIEFERENTES A LA SECCION DEL FILTRO)	40,00%	26,00%	-14,00%	40,00%	26,00%	-14,00%
3.3.4.10	**NP 08 - GEODRÉN PLANAR H = 2.0 M D=100 MM (INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN)**	**30,00%**	**4,00%**	**-26,00%**	**30,00%**	**4,00%**	**-26,00%**
3.3.5	**OBRAS DE ARTE Y ESTRUCTURAS DE CONTENCION**	**26,00%**	**74,00%**	**48,00%**	**5,27%**	**36,17%**	**30,90%**
3.3.5.1	ENTIBADO TIPO 2 (1/7 UTILIZACIONES)	93,00%	100,00%	7,00%	93,00%	100,00%	7,00%
3.3.5.2	RAJÓN PARA MEJORAMIENTO DE LA SUBRASANTE	12,00%	11,00%	-1,00%	12,00%	11,00%	-1,00%
3.3.5.3	RELLENO TIPO 1 "GRAVILLA"	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
3.3.5.4	RELLENO PARA ESTRUCTURAS	0,00%	24,00%	24,00%	0,00%	24,00%	24,00%
3.3.5.5	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (bases)	18,00%	100,00%	82,00%	18,00%	100,00%	82,00%
3.3.5.6	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (elevaciones)	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
3.3.5.7	CONCRETO CLASE F, 2000 PSI PARA SOLADOS Y ATRAQUES	19,00%	100,00%	81,00%	19,00%	100,00%	81,00%
3.3.5.8	SUMINISTRO FIGURADO Y ARMADO DE ACERO DE REFUERZO 60000 PSI	0,00%	24,00%	24,00%	0,00%	24,00%	24,00%
3.3.5.9	**NP 04- SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TUBERÍA DE CONCRETO REFORZADO Ø=36" CLASE III, INCLUYE EMBOQUILLADA**	**0,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**100,00%**	**100,00%**
3.3.6	**SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL Y VERTICAL**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.3.6.1	LÍNEAS DE DEMARCACIÓN CON PINTURA EN FRÍO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.3.6.2	MARCA VIAL CON PINTURA EN FRÍO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.3.6.3	SEÑAL VERTICAL GRUPO I 0.60x0.60M POSTE 3.5M	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.3.6.4	TACHAS REFLECTIVAS	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.3.7	PLAN DE MANEJO DE TRAFICO	30,00%	43,00%	13,00%	30,00%	43,00%	13,00%
3.3.8	PLAN DE ADAPTACION DE LA GUIA AMBIENTAL	56,00%	43,00%	-13,00%	56,00%	43,00%	-13,00%
3.3.9	**FIN FRENTE DE OBRA No.2**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.4	**FRENTE DE OBRA No.3**	**51,00%**	**31,00%**	**-20,00%**	**35,19%**	**17,12%**	**-18,08%**
3.4.1	**INICIO FRENTE DE OBRA No.3**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.4.2	**OBRAS COMPLEMENTARIAS**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**
3.4.2.1	TRASLADO DE POSTERIA	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
3.4.3	**EXPLANACIÓN Y EXCAVACIONES**	**75,00%**	**44,00%**	**-31,00%**	**51,41%**	**17,61%**	**-33,80%**
3.4.3.1	EXCAVACIÓN SIN CLASIFICAR DE LA EXPLANACIÓN, CANALES Y PRÉSTAMOS	87,00%	58,00%	-29,00%	87,00%	58,00%	-29,00%

Fecha de corte: 15/12/2025		Indicadores en tiempo - Datos de Project			Indicadores en costo - Datos ponderados		
EDT	Nombre de tarea	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto	% Programado	% Ejecutado	% Desviación / Adelanto
3.4.3.2	TRANSPORTE DE MATERIALES PROV. DE EXLANACIÓN, CANALES, PRESTAMOS, SOBREACARREOS Y DERRUMBES	84,00%	55,00%	-29,00%	84,00%	55,00%	-29,00%
3.4.3.3	**NP 04 - EXCAVACIONES VARIAS SIN CLASIFICAR (INCLUYE RETIRO DE SOBRANTES A UNA DISTANCIA DE 10,9 KM)**	**36,00%**	**0,00%**	**-36,00%**	**36,00%**	**0,00%**	**-36,00%**
3.4.4	**ESTRUCTURA DE PAVIMENTO**	**23,00%**	**3,00%**	**-20,00%**	**9,52%**	**1,22%**	**-8,31%**
3.4.4.1	COMPACTACION DE LA SUBRASANTE, SIN ADICION DE MATERIAL	40,00%	0,00%	-40,00%	40,00%	0,00%	-40,00%
3.4.4.2	AFIRMADO	40,00%	0,00%	-40,00%	40,00%	0,00%	-40,00%
3.4.4.3	**NP01 - BASE GRANULAR ESTABILIZADA CON CEMENTO AL 6%**	**24,00%**	**0,00%**	**-24,00%**	**24,00%**	**0,00%**	**-24,00%**
3.4.4.4	**NP 05 - ESTABILIZACION CON ESTABILIZANTE QUIMICO**	**24,00%**	**0,00%**	**-24,00%**	**24,00%**	**0,00%**	**-24,00%**
3.4.4.5	**NP02 - SARDINEL PREFABRICADO A-10**	**22,00%**	**0,00%**	**-22,00%**	**22,00%**	**0,00%**	**-22,00%**
3.4.4.6	**NP - 06 CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43 ACELERADO 3 DIAS, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNIÓN**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.4.4.7	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE GEOTEXTIL TR 4000 (ESTABILIZACIÓN, FILTRO Y SEPARACIÓN)	30,00%	0,00%	-30,00%	30,00%	0,00%	-30,00%
3.4.4.8	EXACAVACIÓN MANUAL Y CONSTRUCCIÓN DE FILTROS DE DRENAJE (0.40x1.00)m (NO INC. LLENOS DIEFERENTES A LA SECCION DEL FILTRO)	30,00%	26,00%	-4,00%	30,00%	26,00%	-4,00%
3.4.4.9	**NP 08 - GEODRÉN PLANAR H = 2.0 M D=100 MM (INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN)**	**0,00%**	**4,00%**	**4,00%**	**0,00%**	**4,00%**	**4,00%**
3.4.5	**OBRAS DE ARTE Y ESTRUCTURAS DE CONTENCION**	**88,00%**	**55,00%**	**-33,00%**	**86,63%**	**36,17%**	**-50,46%**
3.4.5.1	ENTIBADO TIPO 2 (1/7 UTILIZACIONES)	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
3.4.5.2	RAJÓN PARA MEJORAMIENTO DE LA SUBRASANTE	75,00%	11,00%	-64,00%	75,00%	11,00%	-64,00%
3.4.5.3	RELLENO PARA ESTRUCTURAS	100,00%	24,00%	-76,00%	100,00%	24,00%	-76,00%
3.4.5.4	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (bases)	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%
3.4.5.5	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (elevaciones)	56,00%	100,00%	44,00%	56,00%	100,00%	44,00%
3.4.5.6	RELLENO TIPO 1 "GRAVILLA"	81,00%	100,00%	19,00%	81,00%	100,00%	19,00%
3.4.5.7	CONCRETO CLASE F, 2000 PSI PARA SOLADOS Y ATRAQUES	81,00%	100,00%	19,00%	81,00%	100,00%	19,00%
3.4.5.8	SUMINISTRO FIGURADO Y ARMADO DE ACERO DE REFUERZO 60000 PSI	88,00%	24,00%	-64,00%	88,00%	24,00%	-64,00%
3.4.5.9	**NP 04- SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TUBERÍA DE CONCRETO REFORZADO Ø=36" CLASE III, INCLUYE EMBOQUILLADA**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**
3.4.6	**SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL Y VERTICAL**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.4.6.1	LÍNEAS DE DEMARCACIÓN CON PINTURA EN FRÍO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.4.6.2	MARCA VIAL CON PINTURA EN FRÍO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.4.6.3	SEÑAL VERTICAL GRUPO I 0.60x0.60M POSTE 3.5M	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.4.6.4	TACHAS REFLECTIVAS	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3.4.7	PLAN DE MANEJO DE TRAFICO	21,00%	43,00%	22,00%	21,00%	43,00%	22,00%
3.4.8	PLAN DE ADAPTACION DE LA GUIA AMBIENTAL	62,00%	43,00%	-19,00%	62,00%	43,00%	-19,00%
3.4.9	**FIN FRENTE DE OBRA No.3**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
3.5	**FIN DE LA ETAPA 2**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**
4	**FIN DEL PROYECTO**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**	**0,00%**

Fuente: Elaboración propia

Tabla 8 Seguimiento Indicadores de desempeño claves - KPI´s Vía Casablanca a Humedal Gualí

Vía Casablanca a Humedal Gualí	
INDICADORES CLAVE DEL PROYECTO (KPI´s)	
% Avance físico ejecutado del proyecto	44%
% Ejecución presupuestal	24,32%
% Deconformidad de Inspecciones de calidad	0

Fuente: Elaboración propia

Los indicadores clave del proyecto se irán actualizando mensualmente, de conformidad con las actividades ejecutadas y los avances obtenidos en el contrato.

4.4. SEGUIMIENTO AL PLAN DE GESTIÓN DE LOS COSTOS

La gestión de costos incluye los procesos involucrados en planificar, estimar, presupuestar y controlar los costos de un proyecto, de manera que el proyecto o fase pueda ser completado dentro del presupuesto base. Para lograr esto se deben integrar procesos y herramientas que permitan llevar una gestión de costos eficaz y realista de la situación, de la fase o proyecto. Una forma de controlar los costos es mediante la curva S, la cual, como técnica brinda información relevante del desempeño de un proyecto.

En función de lo anterior, de conformidad con el enfoque propuesto para el desarrollo del proyecto, le resulta dable indicar al consorcio contratista que para el periodo en evaluación, el plan de gestión de los costos sometido a consideración dentro del plan de gerencia, se encuentra en proceso de implementación y cumple con los objetivos definidos en el mismo.

A la fecha, el consorcio ha facturado un total de $271.600.938, correspondientes a las actas parciales de obra No. 1 y No. 2, con corte al mes de agosto del 2025. Actualmente, se encuentra en elaboración el acta parcial No. 3, cuyo periodo abarca el mes de septiembre, noviembre y diciembre de 2025, debido al periodo de suspensión del contrato.

4.4.1. ESTIMACIÓN DE LOS COSTOS

Los costos estimados para el presente proyecto, se encuentran incluidos dentro de la propuesta económica presentada durante la etapa precontractual establecida en licitación pública, en ese orden de ideas, los costos actualizados conforme el modificatorio No. 2 son los siguientes:

Tabla 9. Estimación de costos

INVÍAS	DESCRIPCIÓN (Corresponde a los ítems o productos contratados)	UNIDAD	CANTIDAD FINAL	
			CANTIDAD	VALOR TOTAL
201,7	EXCAVACIÓN SIN CLASIFICAR DE LA EXPLANACIÓN, CANALES Y PRÉSTAMOS	m3	1.728,68	$ 27.728.027,20
***	TRANSPORTE DE MATERIALES PROV. DE EXLANACIÓN, CANALES, PRESTAMOS, SOBREACARREOS Y DERRUMBES	m3/km	22.201,55	$ 47.444.712,35
				$ 75.172.739,55

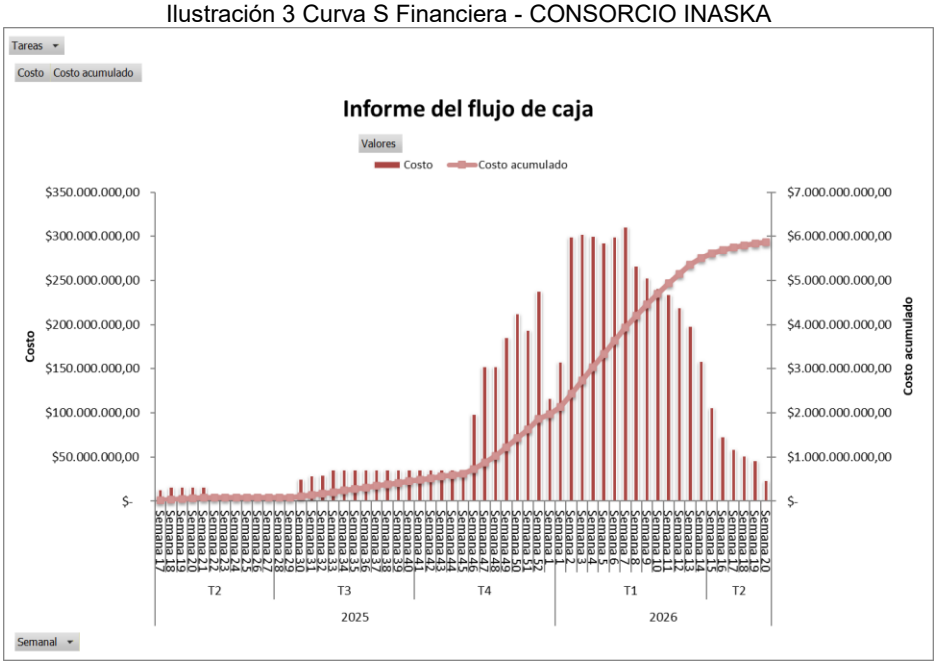
600.1	EXCAVACIONES VARIAS SIN CLASIFICAR (INCLUYE RETIRO DE SOBRANTES A UNA DISTANCIA MENOR DE 5 KM)	m3	0,00	$ 0,00
				$ 0,00
330,1	BASE GRANULAR ESTABILIZADA CON CEMENTO AL 3%	m3	0,00	$ 0,00
500,1	CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNIÓN	m3	793,41	$ 896.351.773,86
***	RAJÓN PARA MEJORAMIENTO DE LA SUBRASANTE	m3	2.338,34	$ 368.763.233,02
311,1	AFIRMADO	m3	570,10	$ 56.571.023,00
	AFIRMADO PARA SELLO	m3	0,00	$ 0,00
***	RELLENO TIPO 1 "GRAVILLA"	m3	84,12	$ 14.294.427,48
	COMPACTACION DE LA SUBRASANTE, SIN ADICION DE MATERIAL	m2	5.621,22	$ 12.293.608,14
				$ 1.348.274.065,50
630,4	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (bases)	m3	21,14	$ 24.629.304,98
630,4	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (elevaciones)	m3	21,78	$ 23.886.104,22
630,4	CONCRETOS CLASE D, f´c =4000 psi (box-coulvert)	m3	112,51	$ 104.242.877,71
610,4	RELLENO PARA ESTRUCTURAS	m3	906,31	$ 93.171.386,93
630,6	CONCRETO CLASE F, 2000 PSI PARA SOLADOS Y ATRAQUES	m3	11,37	$ 6.968.059,02
***	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE GEOTEXTIL TR 4000 (ESTABILIZACIÓN, FILTRO Y SEPARACIÓN)	m2	6.392,97	$ 188.937.835,38
661,1	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TUBERÍA DE CONCRETO REFORZADO Ø=36" CLASE I, INCLUYE EMBOQUILLADA	ml	0,00	$ 0,00
640,1	SUMINISTRO FIGURADO Y ARMADO DE ACERO DE REFUERZO 60000 PSI	kg	60.526,33	$ 589.647.506,86
***	SARDINEL FUNDIDO IN-SITU H=0.2 M, E=0.2M,CONCRETO 3000 PSI	ml	0,00	$ 0,00
**	EXACAVACIÓN MANUAL Y CONSTRUCCIÓN DE FILTROS DE DRENAJE (0.40x1.00)m (NO INC. LLENOS DIEFERENTES A LA SECCION DEL FILTRO)	ml	770,40	$ 148.206.470,40
	ENTIBADO TIPO 2 (1/7 UTILIZACIONES)	m2	445,00	$ 21.394.710,00
				$ 1.201.084.255,50
***	TRASLADO DE POSTERIA	und	19,00	$ 382.776.204,00
				$ 382.776.204,00
700,1	LÍNEAS DE DEMARCACIÓN CON PINTURA EN FRÍO	ml	2.333,44	$ 15.246.696,96
700,3	MARCA VIAL CON PINTURA EN FRÍO	m2	123,00	$ 8.992.899,00
***	SEÑAL VERTICAL GRUPO I 0.60x0.60M POSTE 3.5M	un	27,00	$ 17.280.189,00
***	TACHAS REFLECTIVAS	un	778,00	$ 17.487.884,00
				$ 59.007.668,96
NP-01	BASE GRANULAR BG-38 CLASE A ESTABILIZADA CON CEMENTO AL 6%	m3	1.405,64	$ 478.713.192,24
NP 02	SARDINEL PREFABRICADO A-10	ml	1.454,47	$ 183.856.643,76
NP 03	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE TUBERÍA DE CONCRETO REFORZADO Ø=36" CLASE III, INCLUYE EMBOQUILLADA	ml	107,82	$ 122.942.401,92
NP 04	EXCAVACIONES VARIAS SIN CLASIFICAR (INCLUYE RETIRO DE SOBRANTES A UNA DISTANCIA DE 10,9 KM)	m3	3.155,73	$ 164.337.795,48
NP 05	ESTABILIZACION CON ESTABILIZANTE QUIMICO	m3	1.405,64	$ 306.793.580,76
NP 06	CONCRETO PARA PAVIMENTO RÍGIDO MR-43 ACELERADO 3 DIAS, INCLUYE SELLADO DE JUNTAS Y ACERO DE TRANSFERENCIA Y UNION	M3	812,18	$ 1.119.230.334,26
NP 07	TRASLADO REDES DE GAS VANTI	GL	1,00	$ 26.698.319,00
NP 08	GEODRÉN PLANAR H = 2.0 M D=100 MM (INCLUYE SUMINISTRO E INSTALACIÓN)	ML	777,29	$ 177.934.894,93
				$ 2.580.507.162,35
	VALOR TOTAL COSTOS OBRA			**$ 5.646.822.095,86**
	AJUSTE AL PESO			
	COMPLEMENTACION Y AJUSTE A ESTUDIOS Y DISEÑOS (IVA INCLUIDO)			**$ 81.661.617,00**
	PLAN DE MANEJO DE TRAFICO			**$ 53.417.904,00**
	PLAN DE ADAPTACION DE LA GUIA AMBIENTAL			**$ 85.799.667,00**
	VALOR TOTAL COSTOS DIRECTOS			**$ 4.182.831.182,00**
	VALOR TOTAL COSTOS DIRECTOS E INDIRECTOS			**$ 5.867.701.284,00**

Fuente: Modificatorio No. 2 al contrato de obra

4.4.2. CONTROLAR COSTOS

A continuación, se presenta el flujo de caja exportado de la programación elaborada en Ms Project por parte del CONSORCIO INASKA, de acuerdo con la reprogramación presentada en el cronograma de obra:

Ilustración 3 Curva S Financiera - CONSORCIO INASKA



Fuente: Elaboración propia

Tal como se evidencia en las CURVAS S, relacionadas en la ilustración que antecede, para la semana No. 33 se contempló una inversión acumulada de 27,62% correspondiente a $1.620.659.094,64, del valor total del contrato.

4.5. PLAN DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

Durante este periodo se llevaron a cabo recorridos de inspección en la vía con el objetivo de verificar las condiciones y planificar la correcta ejecución de las actividades de mejoramiento y rehabilitación de la vía.

Con el propósito de continuar cumpliendo con los requerimientos del contrato, se mantienen actualizados los procedimientos y se implementan mejoras continuas en las actividades de mejoramiento y rehabilitación de la vía. Asimismo, se elaboran planes más detallados que permitan incorporar personal y equipo, y sí, optimizar los rendimientos y la eficiencia operativa cuando se de inicio a las actividades de obra.

El 31/07/2025 a través del comunicado INASKA-073-2025 el consorcio contratista remitió a la interventoría los certificados de calidad de la tubería de concreto de 36” y material de relleno allegados al frente de obra, así como certificados de calibración de equipos, y observados por la interventoría a través del comunicado T-001-2025-093-OFC del 5/08/2025. Seguidamente, a través del comunicado INASKA-076-2025 del 8/08/2025 remite a la interventoría atención de las observaciones presentadas por la interventoría, remitiendo nuevos ensayos realizados al material de recebo, los cuales cumplen con la normatividad vigente.

El 15 de septiembre de 2025, el consorcio contratista hizo entrega a la interventoría a través de correo electrónico de laboratorios realizados al material de rajón, recebo NP040 y concreto de 4000 PSI, los cuales cumplieron con la normatividad vigente.

El 19 de noviembre de 2025 el consorcio hizo entrega a la interventoría de informes de laboratorio realizados a la base granular clase A, los cuales cumplieron con la normatividad vigente.

El 21 de noviembre de 2025 el consorcio hizo entrega a la interventoría de informes de laboratorio realizados a los cilindros de concreto de 4000 PSI, los cuales cumplieron con la resistencia a la compresión establecida.

4.6. PLAN DE GESTIÓN DE LOS RECURSOS

La gestión de recursos humanos comprende el proceso de identificar recursos humanos especializados (disciplinas específicas, ya sea en forma individual, o en equipos o grupos) y servicios, que den cumplimiento a las especificidades del proyecto o en este caso se dé cumplimiento a los pliegos de condiciones y al anexo de personal, para el presente mes reportado, se gestionaron las hojas de vida ante la interventoría de los profesionales que el proyecto necesita para continuar con sus actividades como se muestra en la siguiente tabla.

En función de lo anterior, el CONSORCIO INASKA elaboró un acta de constitución del equipo donde solo se relaciona el personal operativo y gerencial clave definido por la organización, lo anterior con el objeto de emitir un documento que no sea susceptible de ajuste periódico, dado que los demás profesionales que no se relacionan y que hacen parte de la plantilla mínima exigida por la entidad contratantemente, son susceptibles de cambio durante el desarrollo del contrato.

Para mayor ilustración en el ANEXO 6 – ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL EQUIPO, se adjunta el documento en mención.

4.6.1. ESTIMACIÓN DE LOS RECURSOS

De acuerdo con lo anterior, nos permitimos informar que el CONSORCIO INASKA ha implementado todas las gestiones necesarias para cumplir con la vinculación y seguimiento de la plantilla mínima requerida para la ejecución del proyecto:

Tabla 10 Relación de los recursos adquiridos por parte del CONSORCIO INASKA

Nombre Profesional	Cargo
Osmar Fabian Pinzón Acosta	Director de Obra
Albert Steven Fajardo Lozano	Residente de Obra
Diego Ricardo Torres Romero	Inspector Vial
Teofilo Carlos Yidi Villarreal	Especialista en Geotecnia y Pavimentos
Johana Camila Sánchez Valencia	Profesional Social
John Jairo Marín López	Profesional SST
William Adolfo Jiménez Cortés	Especialista en Estructuras
Natalia Giraldo Vásquez	Profesional Ambiental
Hernán Mauricio Puyo	Profesional Gerente de Proyecto - PMP
Karen Lizeth Fajardo	Topógrafo
Johan David Bolívar	Cadenero 1
Yined Guayara Salgar	Cadenero 2

Fuente: Elaboración propia

Drante el periodo en cuestión se continúa con la ejecución de actividades de obra en el proyecto, por lo cual, se incluye personal técnico y operativo a cargo del consorcio Inaska.

4.6.2. ADQUIRIR LOS RECURSOS

Para el periodo que comprende el presente informe el consorcio contratista se permite informar que se han radicado las hojas de vida que han cumplido con los requisitos contractuales para su debida aprobación, de tal manera que, a la fecha, el consorcio contratista ha implementado la metodología propuesta dentro del plan de gerencia para el presente proceso gerencial.

4.7. SEGUIMIENTO AL PLAN DE GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES

Durante el periodo que comprende el presente informe, el CONSORCIO INASKA implemento el plan de gestión de las comunicaciones, lo anterior considerando la siguiente tabla:

Tabla 11 Seguimiento de las comunicaciones generadas y recibidas durante el periodo en evaluación

Comunicaciones enviadas	Comunicaciones recibidas
18 comunicados	8 comunicados

Fuente: Elaboración propia

Adicionalmente, se han realizado los siguientes comités y/o reuniones en el periodo del presente informe:

Tabla 12 Relación de las reuniones y/o comités celebrados durante el periodo

No. Reunión	Fecha	Asunto
1	14/11/2025	Reunión DEVISAB instalación PMT en la vía concesionada Cra 9.
2	20/11/2025	Comité de obra No. 16.
3	3/12/2025	Comité de obra No. 17.

Fuente: Elaboración propia

A continuación, se relaciona el formato de comunicaciones ENVIADAS y RECIBIDAS durante el periodo en evaluación:

Tabla 13 Formato de correspondencia enviada por parte del CONSORCIO INASKA

CONSEC.	FECHA	EMPRESA	REFERENCIA	RADICACIÓN	
				FECHA	NUMERO
INASKA-120-2025	6-nov-25	INGEOCIM S.A.S.	PERMISOS AMBIENTALES DISPOSICION DE MATERIAL DE EXCAVACION EN PREDIO EL POLO, BARBASCAL Y MOGOTE.	6-nov-25	Correo electrónico
INASKA-119-2025	12-nov-25	INGEOCIM S.A.S.	SOLICITUD MODIFICATORIA No.2: AMPLIACIÓN DE PLAZO, INCLUSIÓN ÍTEMS NO PREVISTOS Y ADICIÓN DE RECURSOS.	12-nov-25	Correo electrónico
INASKA-123-2025	10-nov-25	INGEOCIM S.A.S.	RESPUESTA COMUNICADO T-001-2025-168-OFC, REFERENTE A LA VIGENCIA DEL PROYECTO DE	10-nov-25	Correo electrónico

CONSEC.	FECHA	EMPRESA	REFERENCIA	RADICACIÓN	
				FECHA	NUMERO
			ADECUACIÓN Y RESTAURACIÓN DE SUELOS CON FINES EN PREDIO EL POLO, BARBASCAL Y MOGOTE.		
INASKA-124-2025	11-nov-25	INGEOCIM S.A.S.	ACTUALIZACIÓN DE POLIZAS SEGÚN SUSPENSION No.3	11-nov-25	Correo electrónico
INASKA-125-2025	12-nov-25	INGEOCIM S.A.S.	Subsanación informe SST N° 5	12-nov-25	Correo electrónico
INASKA-126-2025	19-nov-25	INGEOCIM S.A.S.	RADICACIÓN ENSAYOS GRANULOMÉTRICO – BASE CLASE A	19-nov-25	Correo electrónico
INASKA-127-2025	19-nov-25	INGEOCIM S.A.S.	Entrega de Actas de Vecindad – CTO ICCU -006-2025	19-nov-25	Correo electrónico
NASKA-127-2025	22-nov-25	INGEOCIM S.A.S.	ENTREGA DE POLIZAS ACTUALIZADA SEGÚN PRORROGA No.1 Y MODIFICACION No.2.	22-nov-25	Correo electrónico
INASKA-129-2025	1-dic-25	INSTITUTO DE CAMINOS Y CONSTRUCCIONES DE CUNDINAMARCA - ICCU	SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN DE PERMISO DE INSTALACIÓN DE SEÑALIZACIÓN EN LA CARRERA 9 DE FUNZA.	1-dic-25	Correo electrónico
INASKA-131-2025	2-dic-25	INSTITUTO DE CAMINOS Y CONSTRUCCIONES DE CUNDINAMARCA - ICCU	SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN PARA EMPATE DE LA VÍA DE LA CALLE 27 CON LA CARRERA 9.	2-dic-25	Correo electrónico
INASKA-132-2025	10-dic-25	INGEOCIM S.A.S.	Respuesta comunicados T-001-2025-181-OFC - Requerimiento Programación Reunión Veeduría Ciudadana - T-001-2025-194-OFC Apremio No.1 Presunto incumplimiento en efectuar reunión y registro ante la personería de la Veeduría Ciudadana.	10-dic-25	Correo electrónico
INASKA-134-2025	10-dic-25	INGEOCIM S.A.S.	Entrega del Certificado de Tipo de Vía correspondiente a la Calle 27, expedido por la Secretaría de Planeación Municipal de Funza, Cundinamarca.	10-dic-25	Correo electrónico
INASKA-135-2025	10-dic-25	INGEOCIM S.A.S.	Invitación a primera reunión de capacitación Comité de veeduría Ciudadana - CONTRATO DE OBRA PUBLICA No. ICCU-006-2025 cuyo objeto es “MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DE LA VÍA CASABLANCA A HUMEDAL GUALÍ DEL MUNICIPIO DE FUNZA, DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA”.	10-dic-25	Correo electrónico
INASKA-136-2026	11-dic-25	INGEOCIM S.A.S.	RADICACIÓN ACTA PARCIAL DE OBRA N°3.	11-dic-25	Correo electrónico
INASKA-137-2025	11-dic-25	INGEOCIM S.A.S.	RADICACIÓN CERTIFICADOS DE CALIDAD MATERIALES.	11-dic-25	Correo electrónico

CONSEC.	FECHA	EMPRESA	REFERENCIA	RADICACIÓN	
				FECHA	NUMERO
INASKA-138-2025	11-dic-25	INGEOCIM S.A.S.	RESPUESTA COMUNICADO No. T-001-2025-195-OFC – ENTREGA INFORME MENSUAL No.6	11-dic-25	Correo electrónico
INASKA-139-2025	15-dic-25	INGEOCIM S.A.S.	SOLICITUD DE ACLARACIÓN DE LA CLÁUSULA DE AMORTIZACIÓN DEL ANTICIPO.	15-dic-25	Correo electrónico
INASKA-140-2025	15-dic-25	INGEOCIM S.A.S.	SOLICITUD DE SUSPENSIÓN TEMPORAL DEL CONTRATO POR FESTIVIDADES DE FIN DE AÑO Y CIERRE DE PROVEEDORES.	15-dic-25	Correo electrónico

Fuente: Elaboración propia

Tabla 14 Formato de correspondencia recibida por parte del CONSORCIO INASKA

CODIGO INTERNO No	RECIBIDO	CODIGO	ENTIDAD	REFERENCIA
	FECHA	ENTIDAD		
OFC107	7/11/2025	T-001-2025-168-OFC	CONSORCIO INASKA	Respuesta al comunicado INASKA-120-2025 - Verificación permiso para disposición final de material de excavación en el predio operado por RESIESCOL SAS – ESP.
OFC108	12/11/2025	T-001-2025-175-OFC	CONSORCIO INASKA	Requerimiento entrega de las actas de vecindad del contrato obra No. ICCU-CTO-006-2025.
OFC109	18/11/2025	T-001-2025-178-OFC	CONSORCIO INASKA	Solicitud inicio de gestiones y actividades de obra para el empalme de la vía CASABLANCA – HUMEDAL GUALÍ con la vía concesionada a cargo del ICCU.
OFC110	19/11/2025	T-001-2025-180-OFC	CONSORCIO INASKA	Solicitud cumplimiento de compromisos adquiridos con las ESP Vanti y Emaaf.
OFC111	20/11/2025	T-001-2025-181-OFC	CONSORCIO INASKA	Requerimiento Programación Reunión Veeduría Ciudadana.
OFC112	20/11/2025	T-001-2025-182-OFC	CONSORCIO INASKA	Respuesta a correo electrónico con asunto: “REINTEGRO DE RENDIMIENTOS”.
OFC113	20/11/2025	T-001-2025-183-OFC	CONSORCIO INASKA	Respuesta al comunicado INASKA-126-2025 - RADICACIÓN ENSAYOS GRANULOMÉTRICO – BASE CLASE A. Aprobación Condicionada.
OFC114	21/11/2025	T-001-2025-184-OFC	CONSORCIO INASKA	Alcance al comunicad T-001-2025-183-OFC - Respuesta al comunicado INASKA-126-2025 - RADICACIÓN ENSAYOS GRANULOMÉTRICO – BASE CLASE A. Aprobación.
OFC115	2/12/2025	T-001-2025-188-OFC	CONSORCIO INASKA	Traslado solicitud de pago – actividades de poda realizadas en el contrato de obra No. ICCU- CTO-006-2025.
OFC116	3/12/2025	T-001-2025-190-OFC	CONSORCIO INASKA	Respuesta comunicado INASKA-125-2025.- Aprobación informe mensual SST No.5 V2 del contrato de obra.
OFC117	3/12/2025	T-001-2025-191-OFC	CONSORCIO INASKA	Respuesta comunicado INASKA-115-2025.- Aprobación informe mensual Ambiental No.5 V1 del contrato de obra.
OFC118	3/12/2025	T-001-2025-192-OFC	CONSORCIO INASKA	Aprobación integral informe mensual de obra No. 5 del contrato de obra No. ICCU- CTO-006-2025.
OFC119	10/12/2025	T-001-2025-195-OFC	CONSORCIO INASKA	Requerimiento entrega de informe mensual No. 6 del contrato de obra No. ICCU-CTO-006-2025..
OFC120	10/12/2025	T-001-2025-196-OFC	CONSORCIO INASKA	Reiteración del comunicado T-001-2025-180-OFC referente a la solicitud cumplimiento de compromisos adquiridos con las ESP Vanti y Emaaf.
OFC121	15/12/2025	T-001-2025-197-OFC	CONSORCIO INASKA	Respuesta comunicado INASKA-138-2025 entrega de Informe Social No.6 – Aprobación
OFC122	15/12/2025	T-001-2025-200-OFC	CONSORCIO INASKA	Respuesta comunicado INASKA-138-2025.- Aprobación informe mensual Ambiental No.6 V1 del contrato de obra.

Fuente: Elaboración propia

Las tablas anteriores se encuentran dentro del formato EXCEL establecido para el seguimiento a la trazabilidad por parte del CONSORCIO INASKA y se adjuntan las mismas en el ANEXO 4 – GESTIÓN DE LAS COMUNICACIONES.

Finalmente, y de acuerdo con las explicaciones precedentes, nos permitimos informar que el CONSORCIO INASKA se encuentra implementando el plan de gestión de las comunicaciones establecido para el desarrollo del proyecto, el cual hasta el momento se ha implementado con éxito, dado que se ha mantenido una comunicación pro activa entre los interesados más relevantes identificados para el proyecto.

4.8. SEGUIMIENTO AL PLAN DE GESTIÓN DE LOS RIESGOS

Considerando el plan de gestión de los riesgos tipificados para el proyecto y según el seguimiento realizado al mismo, para el periodo en evaluación se realizó la materialización de uno de los riesgos establecidos en la matriz de riesgos, debido a las 3 suspensiones efectuadas y a la prórroga No. 1 al contrato, acordada entre las partes por seis meses, a partir del 14/11/2025. Los periodos de las suspensiones fueron los siguientes:

- Suspensión No. 1: del 19/09/2025 al 18/10/2025 con fecha de reinicio del 19/10/2025.
- Suspensión No. 2: del 19/10/2025 al 5/11/2025 con fecha de reinicio del 6/11/2025.
- Suspensión No. 3: del 6/11/2025 al 11/11/2025 con fecha de reinicio el 12/11/2025.
- Adición y prórroga No. 1 al contrato de obra por un periodo de 6 meses.

De acuerdo con lo anterior, a continuación, se presentan los riesgos materializados al interior del contrato.

Tabla 15. Riesgos materializados

No.	Etapa	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Persona responsable por implementar el tratamiento
1	PLANEACIÓN	Las condiciones técnicas previstas por el ICCU para la ejecución del contrato, como valor y plazo no son suficientes para la correcta ejecución del contrato.	1.Modificaciones presupuestales y prorrogas al contrato suscrito.	CONTRATISTA O ICCU	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista
7	EJECUCIÓN	Suspensiones y/o prórrogas del plazo de ejecución contractual, por causas no imputables al contratista.	Retrasos en la ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo	ICCU	Seguir el procedimiento indicado en el manual de contratación del ICCU	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista

Fuente: Matriz de riesgos del contrato de obra

De acuerdo con lo anterior, se tomó la decisión entre las partes de suspender el contrato mientras se surtían los trámites de traslado de postería eléctrica por parte de Enel y se realiza el traslado de redes telemáticas a cargos de los operadores; así como la poda y tala de los individuos arbóreos que presentaban interferencias con dichas redes de servicios públicos. Lo anterior se surtió con el objeto de comenzar con la ejecución de actividades en la calzada vial, cuyo porcentaje en el contrato corresponde a más del 70% del valor del contrato.

Esta problemática generó retrasos evidentes en la programación de obra, sin embargo, dadas las suspensiones y prórroga presentada, las cuales permitieron que se ejecutaran los trámites interinstitucionales pendientes mencionados anteriormente, el consorcio realizó al

reprogramación del cronograma de actividades hasta el próximo 14 de mayo de 2025, fecha de finalización vigente del contrato; por lo cual, a la fecha, se cuenta con leves adelantos en indicadores físicos y financieros del contrato de obra.

4.8.1. IDENTIFICACIÓN DE LOS RIESGOS

De acuerdo con el seguimiento realizado por el profesional de gerencia, se tiene lo siguiente:

Tabla 16 Identificación y seguimiento a los riesgos tipificados para el proyecto

No.	Etapa	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Persona responsable por implementar el tratamiento
1	PLANEACIÓN	Las condiciones técnicas previstas por el ICCU para la ejecución del contrato, como valor y plazo no son suficientes para la correcta ejecución del contrato.	1.Modificaciones presupuestales y prorrogas al contrato suscrito. 2.Declaratoria de Desierta del proceso	CONTRATISTA O ICCU	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista
2	SELECCIÓN	Cuando durante el desarrollo del proceso de selección deba revocarse el mismo por no ser conveniente su adjudicación.	Revocatoria del Proceso de selección	ICCU	Seguir el procedimiento indicado en el manual de contratación del ICCU	Gestores y/o Supervisores
3	SELECCIÓN	Cuando por motivos que impidan la selección del contratista, por no cumplir los oferentes con los requerimientos establecidos en el pliego de condiciones.	Declaratoria de Desierta	ICCU	Seguir el procedimiento indicado en el manual de contratación del ICCU	Gestores y/o Supervisores,
4	CONTRATACIÓN	No firmarse el contrato por el hecho de sobrevenir inhabilidades o incompatibilidades del contratista	Selección de nuevo contratista	ICCU	Seguir el procedimiento indicado en el manual de contratación del ICCU	Gestores y/o Supervisores,
5	EJECUCIÓN	Fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimientos y especulación de precios.	Retrasos en la ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo	CONTRATISTA E ICCU	-Requerir al contratista por incumplimiento de las obligaciones. -Recopilar datos estadísticos e información sobre comportamiento histórico de precios, durante la etapa precontractual. - Atención al comportamiento de precios en la etapa contractual. - Realizar por parte del Contratista proyecciones de acuerdo con los datos históricos de las variables descritas, y con el estudio de mercado financiero con el fin de que establezca un punto de equilibrio tendiente a disminuir el riesgo	CONTRATISTA
6	EJECUCIÓN	Paros, huelgas, actos terroristas, y hechos similares que tengan impacto en la ejecución del contrato.	Retrasos en la ejecución del contrato	ICCU	Es responsabilidad del contratista de obra junto con la Interventoría, únicamente de Informar a las autoridades competentes la novedad sobre orden público en la zona de influencia de las obras y de proteger a sus colaboradores y los bienes puestos al servicio del contrato. El ICCU de igual forma realizará la solicitud a las autoridades a fin de que se llegue a soluciones que permitan la continuidad en la ejecución del contrato. El contratista de Obra e Interventor deberán adoptar medidas de contingencia para superar los atrasos.	GESTORES Y/O SUPERVISORES, INTERVENTOR-CONTRATISTA
7	EJECUCIÓN	Suspensiones y/o prórrogas	Retrasos en la	ICCU	Seguir el procedimiento indicado	Gestores y/o Supervisores,

No.	Etapa	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Persona responsable por implementar el tratamiento
		del plazo de ejecución contractual, por causas no imputables al contratista.	ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo		en el manual de contratación del ICCU	Interventor-Contratista
8	EJECUCIÓN	Dificultad para conseguir recursos financieros por parte del contratista necesarios para lograr el objetivo del contrato, así como el valor adicional que representen plazos, tasas, garantías, contragarantías, refinanciaciones, causados con ocasión de los mismos.	Retrasos en la ejecución del contrato	CONTRATISTA	Contar con la capacidad financiera contemplada en los términos de referencia del proceso de selección.	CONTRATISTA
9	EJECUCIÓN	Inundaciones, lluvias, desabastecimiento de agua potable, entre otros desastres naturales que tengan impacto en la ejecución del contrato	Retrasos en la ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo	ICCU	Recopilación de datos estadísticos e información a partir de las fuentes oficiales durante la etapa precontractual y contractual, sobre la ocurrencia de desastres naturales en la región del proyecto, para adoptar medidas tendientes a mitigar su impacto sobre bienes del contratista, tales como ubicación de campamentos y oficinas, maquinaria y equipos, acopios de materiales, planes de seguridad industrial para protección del personal en dichos eventos, etc.	CONTRATISTA
10	EJECUCIÓN	Afectaciones ambientales adicionales generadas por el contratista durante la ejecución del proyecto derivadas de las obligaciones técnicas y ambientales a que haya lugar, conforme la naturaleza de las actividades a desarrollar.	Posible variación del valor del contrato	CONTRATISTA	Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual y contractual. Se cuenta con viabilidades y permisos, así como licencias.	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista
11	EJECUCIÓN	Posible riesgo sobre el hecho de sobrevenir inhabilidades o incompatibilidades del contratista	Terminación del contrato	ICCU	Seguir el procedimiento indicado en el manual de contratación del ICCU	Gestores y/o Supervisores,
12	EJECUCIÓN	Cuando el contratista incumpla las obligaciones suscritas en el contrato	Imposición de multas y sanciones	CONTRATISTA	Seguir el procedimiento indicado en el manual de contratación del ICCU	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista
13	EJECUCIÓN	Cambios en la normativa que modifique o imponga nuevas obligaciones a contratista	Retrasos en la ejecución del contrato y posible variación del valor del mismo	ICCU	Proceso precontractual con las normas aplicables vigentes. Revisión de los cambios sustanciales de normas que se produzcan posterior al cierre del proceso de licitación pública, que afecten el normal desarrollo del contrato, con el fin de estudiar los ajustes pertinentes a que hubiere lugar.	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista
14	EJECUCIÓN	Retrasos en la liquidación del contrato por no existir mutuo acuerdo entre las partes	Liquidación unilateral o solicitud de liquidación judicial	CONTRTISTA Y/O ICCU	Seguir el procedimiento indicado en el manual de contratación del ICCU	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista
15	EJECUCIÓN	Modificación del régimen impositivo luego de celebrado el contrato.	Dificultades en la ejecución del contrato, probable variación del mismo	ICCU	Realizar seguimiento al régimen impositivo aplicable al tipo de contrato	Gestores y/o Supervisores Interventor-Contratista
16	EJECUCIÓN	Variación de los precios del mercado; Precio fijo sin reajuste. No se cancelarán reajustes luego el contratista asume los cambios en el mercado y no reclamará ni pretenderá reajustes, así mismo, asume el riesgo de pago por unidad de medida y precio unitario, con excepción de la aplicación de la formula	Incremento en el costo de las actividades de construcción	CONTRATISTA E ICCU	Recopilación de datos estadísticos e información sobre comportamiento histórico de precios, durante la etapa precontractual. Atención al comportamiento de precios en la etapa contractual	CONTRATISTA

No.	Etapa	Descripción (Qué puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Persona responsable por implementar el tratamiento
		de reajuste contenida dentro del contrato y que solo aplica a los insumos del asfalto, cemento y acero, para lo cual se podrá solicitar el reajuste.				
17	EJECUCIÓN	Imposibilidad de accesibilidad o desplazamientos de maquinaria y equipos para la ejecución de las obras en la zona de influencia del proyecto.	Incremento en el costo de las actividades de construcción	CONTRATISTA E ICCU	Monitoreo del corredor vial por parte del contratista; recomendar medidas preventivas, correctivas o de mitigación de las inestabilidades observadas. Análisis e implementación de medidas pertinentes con este fin.	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista
18	EJECUCIÓN	Pagos Por Avance De Obra: el proponente seleccionado deberá asumir la totalidad de los costos de la ejecución del contrato y se someterá a los trámites y requisitos para el pago definitivo, de acuerdo con la fuente de financiación del presente proceso	Demoras en los pagos de las actas de avance parcial de obra.	CONTRATISTA	Seguir el procedimiento indicado en el manual de contratación del ICCU	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista
19	PRECONTRACTUAL	Posible conducta de colusión	1.Quejas y reclamos 2. Investigaciones disciplinarias 3. Afectación a la imagen institucional. 4. Retraso en el cumplimiento de metas. 5. Perjuicio a los recursos de del ICCU 6. Baja calidad de los bienes o servicios adquiridos por ICCU	CONTRATISTA/ICCU	Todos los participantes de la Ejecución de los Proyectos (Contratistas, Interventores, Supervisores, funcionarios, Proveedores y Comunidad en general) deberán actuar de manera diáfana, con ética, altos valores y principios como regla de conducta imprescindible, y dar cumplimiento a la normatividad vigente en cuanto al manejo de los recursos públicos con transparencia y honestidad. Cualquier situación irregular deberá ser comunicada al ICCU.	Contratistas de Obras, de Estudios y Diseños interventor, Supervisores y/o Gestores y/o funcionarios ICCU
20	Ejecucion	**Inestabilidad Geológica, Geotécnica, Hidrogeológica. El r**iesgo puede surgir en taludes, en excavaciones a cielo abierto, efectos de erosión de márgenes de los ríos, los cuales pueden requerir de tratamiento especial de refuerzo, soporte, drenajes, tratamiento de taludes, contenciones y/o de las actividades necesarias para dar estabilidad a sitios y obras. Pueden estar asociados con mayores inversiones, mayores cantidades de obra y mayores plazos. El ICCU asume el Riesgo por concepto de mayores cantidades de obra que sean necesarias, siempre y cuando no sean de responsabilidad del Contratista.	Impacto negativo en el desarrollo del objeto contractual, Aumento de costos por necesidad de mayores cantidades de obra , y eventuales mayores plazos	**ICCU**	Monitoreo del corredor vial por parte de Especialistas en Geotecnia para recomendar medidas preventivas, correctivas ó de mitigación de las inestabilidades observadas. Análisis e implementación de medidas pertinentes con este fin, contemplando de ser necesario la elaboración de estudios respectivos. En las emergencias que se presenten, atención inmediata de las mismas dando prioridad a las obras de transitabilidad y seguridad vial; recomendación de especialistas para solución definitiva, provisional ó de mitigación, análisis e implementación. En todos los casos, adoptar las medidas contractuales a que haya lugar, en cuanto a mayores cantidades de obra y plazos si fuere necesario.	Gestores y/o Supervisores, Interventor-Contratista

Fuente: Elaboración propia

De manera precontractual, la tabla anterior forma parte integral del contrato por tanto debe seguirse dicha matriz, complementándola en cuanto a su análisis cuantitativo y planes de respuesta a los riesgos allí identificados.

Es decir, se deberá durante la ejecución implementar los planes de respuesta o tratamiento y monitorear la respuesta a los mismos, con el fin de determinar su efectividad y la aparición de riesgos secundarios o evaluar los riesgos residuales:

4.8.2. ANALÍSIS CUALITATIVO DE LOS RIESGOS

RIESGO RESIDUAL: Es aquel riesgo que, una vez implementados los planes de respuesta a un riesgo en particular, éste no se mitiga completamente, sino que persiste algún grado de riesgo, que hace que deba ser evaluado nuevamente sin eliminarlo de la matriz de riesgos.

RIESGOS SECUNDARIO: Es aquel riesgo nuevo que surge con posterioridad a la implementación de un plan de respuesta a algún riesgo e identificado y valorado.

Estrategia de respuesta

Una vez identificados y analizados los riesgos, se evalúan las acciones por medio de las cuales se amortiguaría el impacto en el alcance, tiempo, costo y calidad en el caso de que se materialice un riesgo negativo, por ende, se llevarán a cabo reuniones de monitoreo y control de los riesgos en las cuales participarán los responsables del área implicada en el riesgo identificado y se planteará la posible respuesta de control, mitigación y/o aceptación del riesgo según corresponda.

Principalmente le corresponde al Director de Obra y Representante legal del CONSORCIO INASKA, los llamados a realizar el debido monitoreo del registro de riesgos identificados cuando éstos se materialicen, con el fin de tener el control de los mismos e informar oportunamente al cliente las acciones de respuesta.

Cuando el riesgo se materialice, el ingeniero residente de obra deberá informar al Director de obra y a los responsables del área en que se presentó la materialización del riesgo, y a su vez, al Representante legal con el fin de activar oportunamente la estrategia de respuesta del riesgo. Durante las reuniones mensuales de monitoreo y control, elaborará el acta donde se registre lo dispuesto para la respuesta.

Frecuencia y Sincronización

Con reuniones mensuales de monitoreo y control de los riesgos, se establecerá la posibilidad y probabilidad de ocurrencia y materialización de los riegos identificados y de esa manera poder activar la estrategia de respuesta.

Tolerancia de riesgo de los involucrados

En caso alguno que se identifique un riesgo negativo que impacte el equilibrio económico del contrato, y, que este riesgo sea asumido por el cliente o entidad contratante, en este caso el ICCU, el recurso necesario para mitigar el riesgo deberá ser asumido por la entidad.

En caso alguno que se identifique un riesgo negativo que impacte el equilibrio económico del contrato, y, que este riesgo sea compartido entre el cliente o entidad contratante y el CONSORCIO INASKA, el recurso necesario para mitigar el riesgo deberá ser asumido por en igual proporción por el ICCU y el CONSORCIO INASKA.

En caso alguno que se identifique un riesgo negativo que impacte el equilibrio económico del contrato, y, que este riesgo sea asumido por el CONSORCIO INASKA, el recurso debe ser necesario para mitigar el riesgo deberá ser asumido por el CONSORCIO INASKA.

En todo caso, los riesgos materializados no deberán superar los siguientes umbrales respecto a tiempo y costo, los cuales, en caso de ser superados, deberán ser evaluados por las partes involucradas quienes definirán en común acuerdo el porcentaje nuevo que se asignará a los umbrales descritos.

Umbral en costo: Máximo el 5% del presupuesto total

Umbral en tiempo: Máximo el 10% del tiempo

4.8.3. ANALISIS CUANTITATIVO DE RIESGOS

Para efectos de la valoración de los riesgos se utilizó la siguiente matriz:

Tabla 17 Matriz de valoración del riesgo

		NIVEL DE PROBABILIDAD Y ESCALA DE OCURRENCIA DE MATERIALIZACIÓN DEL RIESGO				
		MUY ALTA	ALTA	MEDIA	BAJA	MUY BAJA
IMPACTO	MUY ALTO	5	4	3	2	1
	ALTO	5	4	3	2	1
	MEDIO	5	4	3	2	1
	BAJO	5	4	3	2	1
	MUY BAJO	5	4	3	2	1

Fuente: Elaboración propia

De acuerdo con lo anterior, a la fecha, se cuenta con la materialización de 3 riesgos al interior del contrato de obra. Actualmente, el contrato se encuentra vigente hasta el próximo 14/05/2026, lapso en el cual se seguirá realizando seguimiento a la matriz de riesgos del contrato.

El análisis de los riesgos materializados se relaciona en el anexo 7. Análisis de Riesgos del presente informe.

4.8.4. PLAN DE RESPUESTA A LOS RIESGOS

Seguimiento

El proyecto tiene programado reuniones de seguimiento mensual en las cuales se presentará el comportamiento de los riesgos, con su respectivo análisis. Adicionalmente se informará oportunamente a las partes involucradas si a la fecha de la reunión han desaparecido riesgos. De igual manera, el aviso a las partes sobre alguna materialización de riesgos, será expuesta por el consorcio a las partes mediante comunicaciones oficiales.

En el momento en que algún riesgo se haya materializado y haya generado la activación la estrategia de respuesta, el Director de Obra y el ingeniero residente, deberán realizar seguimiento diario, semanal o mensual, según el impacto del riesgo y por el periodo que sea necesario, hasta que esté totalmente controlado, mitigado, aceptado o eliminado.

Tratamiento de los riesgos:

El proceso incluye una identificación inicial de los riesgos, seguido de un análisis cualitativo y cuantitativo, que permitirán la evaluación y las acciones a seguir para la estrategia de respuesta a los riesgos y finalmente poder realizar un debido monitoreo y control de los mismos, tal como se establece en la MATRIZ 3 la cual hace parte del presente plan de gerencia.

4.9. SEGUIMIENTO AL PLAN DE LA GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES

Durante el periodo que comprende el presente informe no se han llevado a cabo gestiones que vinculen la adquisición de equipos, materia prima u otro bien o servicio requerido para el cumplimiento de los objetivos de la etapa de obra, ya que, no han iniciado actividades.

Una vez se cuente con gestiones que vinculen los procesos gerenciales definidos para el presente numeral, los mismos serán reportados en el periodo que correspondan.

4.10. PLAN DE LA PARTICIPACION DE LOS INTERESADOS

Durante el periodo que comprende el presente informe se cumplió con el seguimiento a la participación de los interesados más relevantes del proyecto, lo anterior fue llevado a cabo a través de las reuniones de seguimiento realizada entre la entidad contratante, interventoría y contratista, así como en los comunicados remitidos por parte del consorcio contratista a los interesados más relevantes.

En ese sentido, se informa que a la fecha se ha implementado de manera exitosa el plan de involucramiento de los interesados identificados para el proyecto.

4.10.1. IDENTIFICACIÓN DE LOS INTERESADOS

La identificación de los interesados ya fue llevada a cabo en el plan de gerencia presentado para aprobación de interventoría por parte del consorcio contratista, en tal sentido para el presente numeral e informe no se relaciona un análisis para este numeral.

5. OBSERVACIONES Y CONCLUSIONES.

Conclusiones gerenciales — sexto periodo (12 de noviembre al 15 de diciembre de 2025)

- Estado del proyecto. Durante el periodo se encuentra en ejecución la etapa 2 de construcción de obra.
- Desempeño. Desviaciones controladas: **físico 39% vs 44%** y **financiero 24,25% vs 24,32%**. Se evidencia un leve avance tanto en indicadores físicos como financieros, de acuerdo con los avances ejecutados en las actividades de obra en los 4 frentes activos.
- Gobernanza y coordinación. Existió **trazabilidad documental**, comités periódicos y mesas de trabajo con ENEL y empresas Telemáticas. La gestión interinstitucional se reconoció como condición para habilitar frentes. El traslado de redes eléctricas y telemáticas fue realizado a satisfacción para la continuidad de actividades de ejecución de calzada.
- Alcance y producción futura. Alta **concentración presupuestal en estructura de pavimento y drenaje**.
- Ambiental y social. **PAGA presentado y subsanado**; diagnóstico de permisos definido para la etapa de ejecución. Riesgo ambiental controlable, alineado con el traslado de redes.
- Contractual y riesgos. Se sustentó la **no imputabilidad** de retrasos por hechos de terceros y la conveniencia de **prórroga/suspensión** para preservar plazo y equilibrio del contrato.
- Flujo y facturación. A corte del periodo **se cuenta con una facturación de $271.600.938**, con corte al mes de agosto del 2025.

Recomendaciones ejecutivas

1. **Integración y terceros.** Firmar **Acta de Coordinación** con ENEL y operadores de datos con hitos, responsables y ventanas de trabajo.
2. **Cronograma.** Reprogramar la línea base con **hitos condicionados a liberación de redes** y un plan de recuperación con frentes paralelos y turnos extendidos.
3. **Contractual.** Formalizar **prórroga o suspensión** atada a la fecha efectiva de liberación, con trazabilidad de impactos en tiempo y costo.
4. **Producción.** Preparar arranque “listo-para-producir” en excavación, explanación y MR-43: reservas de materiales, equipos comprometidos y rutas logísticas aseguradas.
5. **Calidad.** Activar **PIE** y control de insumos (rajón, BGC, concreto) desde el día 1 de campo para evitar reprocesos en la rampa de aceleración.
6. **Riesgos.** Registrar riesgos de **interferencias y clima** con umbrales de gatillo y respuestas predefinidas; revisar contingencia y reservas de gestión.
7. **Ambiental/social.** Sincronizar el **PAGA** con el plan de obra y el **PMT**; fijar calendario de socialización y manejo de residuos/ruido/polvo alineado a los frentes.
8. **Comunicaciones.** Mantener **comités semanales** con actas ejecutivas enfocadas en decisiones críticas.
9. **Financiero.** Alinear **PAC y anticipo** con la nueva secuencia de obra y con hitos de medición temprana para sostener caja durante la ejecución del proyecto.
10. **Control.** Control de variaciones físico-financieras, productividad por frente y curva S rebasada vs. reprogramada, actualizado semanalmente.

6. ANEXOS.

Los anexos mencionados en el presente documento.